

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: het bestuur van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten voor wat betreft de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de balans per 31 december 2017;
- ▶ de exploitatierekening over 2017;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ de kerncijfers;
- ▶ transparantieverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten voor wat betreft de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 3 oktober 2018

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. J. Dijkstra RA

## Openbaarmaking van controleverklaringen

### 1 Conditie

De machtiging om de controleverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities:

- ▶ Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- ▶ De machtiging heeft betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- ▶ De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- ▶ De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- ▶ De controleverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- ▶ Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de controleverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

### 2 Toelichting op de condities

#### 2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn controleverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: "De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring". "De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur."

#### 2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de controleverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

#### 2.3 Controleverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de controleverklaring betrekking heeft. Deze conditie stopt op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft. De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

#### 2.4 Gebeurtenissen tussen datum controleverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de controleverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omtrent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van COS 560 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de controleverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn gesignaleerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de controleverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

#### 2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de controleverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde controleverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de controleverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de controleverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

#### 2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De controleverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigerlei door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a. hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is; of
- b. op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk. Bij het opnemen van de jaarrekening en de controleverklaring op internet dient waarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. De scheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

#### 2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

#### 2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven controleverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde controleverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een controleverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

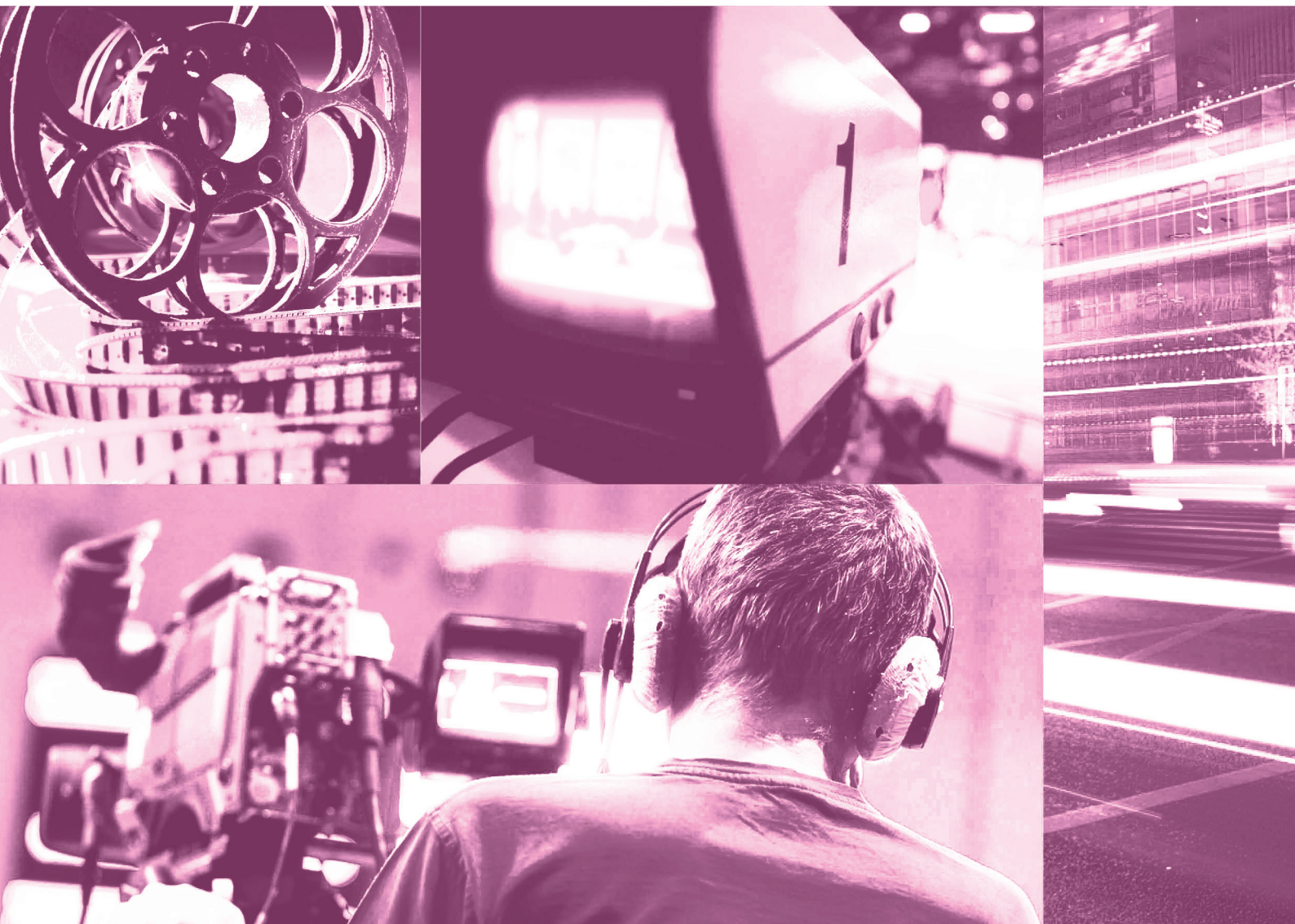


**SEKAM**

AUTEURSRECHTELIJKE VERGOEDINGEN

SEKAM  
Jaarverslag  
Transparantieverlag  
**2017**

STICHTING SEKAM  
AMSTERDAM  
3 OKTOBER 2018



# SEKA

## INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
KERNCIJFERS	11
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2017	12
Exploitatierekening over 2017	13
Kasstroomoverzicht over 2017	14
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de exploitatierekening	24
OVERIGE GEGEVENS	27

## 1. INLEIDING

Het is ons een genoegen u de jaarrekening 2017 van de Stichting SEKAM aan te bieden.

## 2 ALGEMEEN SEKAM

### 2.1 MISSIE

De Stichting tot Exploitatie van Kabeltelevisierechten op Audiovisueel Materiaal (SEKAM) is een non-profit organisatie opgericht met als doel om de auteursrechtelijke belangen te behartigen van film- en televisieproducenten, vooral bij met betrekking tot kabel doorgifte van op televisie uitgezonden werken. De vergoeding die buitenlandse CBO's en VIDEMA ontvangen voor de rechten op de doorgegeven films en tv-programma's wordt door SEKAM geïnd en vervolgens aan de Nederlandse producenten van die werken doorbetaald. In het buitenland wordt geïnd door met SEKAM vergelijkbare buitenlandse stichtingen.

### 2.2 ORGANISATIESTRUCTUUR

SEKAM is een stichting met een bestuur- en directiemodel. SEKAM wordt bestuurd door drie natuurlijke personen, die op voordracht van de NCP (voorheen OTP) en FPN benoemd zijn. Gedurende het boekjaar 2017 werd het bestuur van SEKAM vertegenwoordigd door:

**Dick van der Graaf** | NCP

**Ate de Jong** | FPN

**Ruud van Breugel** | NCP

In februari 2018 is Ate de Jong afgetreden en op voordracht van FPN opgevolgd door Gamila Ylstra. Gamila Ylstra is vervolgens in april 2018 afgetreden en in augustus 2018 opnieuw op voordracht van FPN aangetreden. In augustus 2018 is Ruud van Breugel afgetreden en op voordracht van NCP opgevolgd door Daniëlle Raaphorst.

Met ingang van 25 september 2018 is Dick van der Graaf niet langer bestuurder op voordracht van NCP maar opgevolgd door Taco Zimmerman

Pieter Eversdijk is sinds 1 januari 2017 door het bestuur aangewezen als directeur van SEKAM.

SEKAM heeft geen personeel in dienst, maar heeft een Serviceovereenkomst met Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF) voor de uitvoering van haar administratieve werkzaamheden. Dit bureau voert ook werkzaamheden uit voor SEKAM Video en StOPnl. Gezien de omvang van SEKAM en de juridische structuur is het structuurregime van toepassing. Binnen SEKAM is er geen sprake van onderzoek en ontwikkelingsactiviteiten.

## 3 SECTOR ONTWIKKELINGEN EN GEVOERDE BELEID 2017

### 3.1 SECTOR ONTWIKKELINGEN

Sinds 1 juli 2013 vallen alle collectieve beheersorganisaties in Nederland onder het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht"). Via de Wet Toezicht is de Wet Normering Topinkomens analoog van toepassing verklaard op de bezoldiging van bestuurders van een collectieve beheersorganisatie. Op grond van de Wet Toezicht is het verplicht om in een transparantieverlag jaarlijks een jaarverslag en een jaarrekening overeenkomstig Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek 9 op te stellen en openbaar te maken. SEKAM is gecertificeerd voor het VOI©E Keurmerk. Het CBO-keurmerk geeft vertrouwen aan belanghebbenden (rechthebbenden, gebruikers, overheid en toezichthouder) dat het collectief beheer op een goede wijze wordt uitgeoefend.



SEKAM behartigt de belangen van Nederlandse producenten met betrekking tot het incasseren van buitenlandse vergoedingen. SEKAM claimt bij de Zwitserse organisatie AGICOA de rechten voor doorgifte in België en andere landen van uitgezonden programma's, die geproduceerd zijn door bij SEKAM aangesloten onafhankelijke productiemaatschappijen.

Daarnaast claimt SEKAM vergoedingen in verband met Groepstelevisie en Gesloten Netwerk die door Stichting Videma worden geïncasseerd. Videma is een CBO die de incasso en repartitie van collectieve vergoedingen incasseert voor vertoning van TV-beelden door zakelijke TV gebruikers (bijvoorbeeld hotels en cafés). In 2017 hebben de rechthebbenden de zeggenschap verkregen over Videma. Door de overname van Bureau Filmwerken heeft Videma tevens rechtstreeks de controle over haar serviceorganisatie. SEKAM vertegenwoordigt de Nederlandse producenten in de Commissie van Rechthebbenden van Videma.

### 3.2 TRANSPARANTIEVERSLAG

Uit de Wet Toezicht volgt dat door CBO's in het transparantieverlag alle bedrijfskosten en financiële kosten met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie dienen te worden omschreven. Voor de inhoudingen op rechteninkomsten geldt dat naast een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, deze ook op basis van een onderverdeling per soort gebruik dienen te worden verstrekt. Per soort gebruik dient het doel van de inhouding te worden aangegeven, hetgeen met kosten (zoals kosten in verband met het rechtenbeheer of met sociale, culturele of educatieve diensten) moet worden onderbouwd. SEKAM kent slechts één rechtencategorie, namelijk de Kabelgelden, en de kosten en inhoudingen zijn dan ook alleen gerelateerd aan deze separate rechtencategorie. SEKAM heeft geen percentage ingehouden op de rechteninkomsten voor sociale, culturele of educatieve diensten.

### 3.3 GEVOERDE BELEID 2017

#### 3.3.1 REPARTITIE UITKERINGEN

De repartitie in 2017 had betrekking op de jaren 2013 tot en met 2016. De boekjaren tot en met 2013 zijn volledig afgesloten.

#### 3.3.2 CLAIM TEGEN DE NEDERLANDSE STAAT

Op 7 maart 2017 hebben SEKAM, als organisatie die de belangen behartigt van de Nederlandse film- en televisieproducenten, en de bekende filmproducent Klaas de Jong samen een procedure aangespannen tegen de Nederlandse Staat.

SEKAM en Klaas de Jong maken de Staat twee verwijten. In de eerste plaats heeft de Nederlandse overheid zich ten onrechte tien jaar lang op het standpunt gesteld dat downloaden van filmwerken uit illegale bron was toegestaan. Vanaf 2004 tot april 2014 heeft de Staat dit standpunt consequent verkondigd. Dit heeft tot gevolg gehad dat iedereen er in Nederland vanuit ging dat het was toegestaan om voor eigen gebruik een televisieserie of film te downloaden van een illegaal platform. De Nederlandse producenten hebben hiervan veel schade ondervonden. Het Europese Hof van Justitie heeft in april 2014 geoordeeld dat dit door de Staat ingenomen standpunt onjuist was.

In de tweede plaats verwijten SEKAM en Klaas de Jong de Nederlandse overheid dat het illegale downloaden na de uitspraak van het Europese Hof in 2014 nog steeds wordt gedoogd. Er zijn door de Staat geen handhavingsmaatregelen getroffen en de Staat communiceert aan het publiek dat er niet strafrechtelijk zal worden opgetreden tegen illegale downloaders.

Het voorgaande heeft geleid tot een bijna onomkeerbaar klimaat in Nederland waarbij illegaal downloaden als een verworven recht wordt beschouwd. Zo wordt er bijvoorbeeld in Nederland, gemeten per inwoner, tien keer meer illegaal gedownload dan in Duitsland.

SEKAM en Klaas de Jong vorderen dat deze opstelling van de Staat onrechtmatig wordt verklaard. Ze willen daarmee bereiken dat de Staat actief gaat optreden tegen illegaal downloaden en dat de Staat bereid zal zijn tot overleg over vergoeding van de door de Producenten geleden schade. Dat overleg heeft de Staat tot nu toe afgewezen. De zitting inzake de door SEKAM aangespannen procedure tegen de Staat vond plaats op 8 februari 2018. Op 5 september heeft de rechtbank Den Haag vonnis gewezen dat op een belangrijk punt positief is voor de aangeslotenen van SEKAM. De Rechtbank acht de Staat aansprakelijk voor de door de aangeslotenen van SEKAM geleden schade als gevolg van de publieke uitlatingen van bewindspersonen dat illegaal downloaden in Nederland was toegestaan. De Staat kan tot uiterlijk 3 maanden na het vonnis, dus tot uiterlijk 5 december 2018, in hoger beroep gaan van het vonnis. SEKAM zal zich de komende periode verdiepen in de mogelijke vervolgstappen die kunnen worden genomen.

Het bestuur van SEKAM gaat ervan uit dat 95% van de rechthebbenden zich heeft aangesloten bij SEKAM, maar dit betreft een schatting en kan niet met zekerheid worden vastgesteld. Gemeten naar omzet is de inschatting dat onder andere met de aangesloten televisieproducenten (NCP) en filmproducenten (FPN) eveneens ruim 95% van de rechthebbenden vertegenwoordigd is.

### 3.3.3 CLAIM AGICOA IN VERBAND MET GENERAL RESERVE

SEKAM heeft in 2016 een procedure aanhangig gemaakt tegen Agicoa in verband met de afwikkeling van de vaststellingsovereenkomst die in 2012 is gesloten toen partijen besloten om de samenwerking te beëindigen. In de vaststellingsovereenkomst staat dat SEKAM haar rechtmatige aandeel op de General Reserve van Agicoa zou behouden en hier aanspraak op kan maken indien Agicoa zou besluiten tot uitkering van (een deel van) de General Reserve. In 2016 heeft Agicoa besloten om een deel van de general reserve uit te keren, maar Agicoa weigert om het aandeel van SEKAM uit te keren zoals die vast stond in 2012. In 2012 was dit aandeel nog 7,5%, terwijl dit in 2016 nog maar 0,5% was. SEKAM vordert in deze procedure haar rechtmatige aandeel van de general reserve.

## 4 FINANCIËLE ASPECTEN

### 4.1 BEGROTING

De kosten over 2017 zijn ten opzichte van 2016 gestegen met 11%. De stijging komt hoger uit dan de normering van 1,4% (CPI), vooral omdat SEKAM in 2017 meer juridische kosten heeft gemaakt dan verwacht. Belangrijke onderwerpen waren het nieuwe besturingsmodel wat in 2017 verder is geoperationaliseerd en de daarmee samenhangende aanpassingen van statuten en reglementen, een aantal (lopende) geschilpunten met AGICOA en de ontwikkelingen met betrekking tot VIDEMA. De accountantskosten vielen tevens hoger uit, grotendeels als gevolg van de complexe regelgeving rondom de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector. Het bestuur van SEKAM is kritisch op haar uitgaven en toetst deze op noodzakelijkheid. Het bestuur spant zich in om de kosten tot het minimumniveau te beperken. Het bestuur van SEKAM heeft het kostenniveau de afgelopen jaren structureel afgebouwd en verwacht voor de komende jaren een stabiel kostenniveau. In 2013 was het kostenniveau nog € 574.074, voor 2017 zijn de kosten uitgekomen op € 178.792. De overige doelstellingen zijn, met uitzondering van bovenstaande punten, in het afgelopen jaar gehaald. Het bestuur van SEKAM voorziet de komende jaren geen aanpassingen in de financiering van de bedrijfsactiviteiten en heeft daarnaast geen investeringen gepland.

## 4.2 REPARTITIE SCHULD EN KOSTENINHOUDING

SEKAM heeft in 2017 meer geïncasseerd dan vorige jaren. Per saldo is er €462k uitgekeerd aan rechthebbenden. Samen de met de geïncasseerde gelden ter hoogte van €1.839k is de repartitieschuld toegenomen tot een bedrag van €2,5 miljoen.

SEKAM maakt voor de repartitie gebruik van het Servicebureau Filmrechten (SBF). Het bestuur van SEKAM heeft als doelstelling de te reparteren gelden zo effectief en efficiënt mogelijk aan de aangeslotenen uit te keren.

## 4.3 SOLVABILITEIT EN LIQUIDITEIT

SEKAM hanteert de current ratio (vlottende activa te delen door het kort vreemd vermogen) als methode om de solvabiliteit en liquiditeit te beoordelen. De current ratio kwam in 2016 uit op 1,5 en in 2017 uit op 1,3. SEKAM is gezien de hoogte van de ratio goed in staat om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. Het verschil ten opzichte van 2016 is het gevolg van de gestegen incasso als gevolg waarvan naar verhouding de repartitieschuld een groter deel uit maakt van de liquide middelen.

## 4.4 KASSTROMEN

De netto mutatie in de kasstroom (en daarmee de toename van de liquide middelen) was in 2017 ruim €1,6 mln. De mutatie als gevolg van de incasso en repartitie kwam uit op €1,3 mln en de mutatie uit de bedrijfsvoering (de toename van de kortlopende schulden en vorderingen) was €0,3 mln.

## 4.5 KERNCIJFERS

	2017	2016	2015	2014	2013
Rechtenopbrengsten	€ 1.839	€ 853	€ 1.277	€ 2.244	€ 922
Repartitie / uitkeringen	-€ 462	-€ 1.592	-€ 4.420	-€ 5.904	€ 15.519
Som der bedrijfslasten	€ 179	€ 161	€ 130	€ 248	€ 574
Toegepaste kosten inhouding	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%
Beheerskosten (bruto) in % van de totale rechtenopbrengsten	9,7%	18,8%	10,1%	11,0%	62,3%
Beheerskosten (bruto) in % van de totaal uitgekeerde rechtenopbrengsten	28,0%	9,4%	2,9%	4,1%	3,6%

SEKAM kent slechts één rechtencategorie, namelijk de Kabelgelden. De jaarrekening en bovenstaande kerncijfers zijn dan ook alleen gerelateerd aan deze separate rechtencategorie.

## 5 RISICO'S

Onder punt 4 is nader ingegaan op de relevante auteursrechtelijke en marktontwikkelingen en zijn actuele ontwikkelingen geschetst. Het bestuur volgt alle ontwikkelingen en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie.

### **Strategische risico's**

Het bestuur van SEKAM is zich bewust van de ontwikkelingen ten aanzien van collectieve beheersorganisaties en meer algemeen ten aanzien van auteursrechtelijke vergoedingen. Het bestuur van SEKAM blijft deze ontwikkelingen nauwgezet volgen en probeert waar mogelijk sturing te geven aan deze ontwikkelingen in het belang van de aangeslotenen.

### **Financiële risico's**

Het bestuur volgt alle relevante auteursrechtelijke en marktontwikkelingen in het binnen- en buitenland, meer in het bijzonder met betrekking tot retransmissie en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie. Evenwel geven de voortdurende collectie van gelden en de continuïteitsreserve het bestuur vertrouwen dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van going concern.

Meer algemeen geldt dat er sprake is van een doorstroom van vergoedingen. Op enig moment komen gelden binnen (Incasso van vergoedingen) en deze gelden worden onder inhouding van een percentage ter dekking van kosten doorbetaald aan de rechthebbenden (Repartitie van gelden). De jaarrekening laat derhalve alleen de geldstromen zien die daadwerkelijk ontvangen zijn.

### **Operationele risico's**

SEKAM onderkent een aantal operationele risico's bij het repareren van de auteursrechtelijke vergoedingen. Teneinde deze risico's te minimaliseren worden er (aanvullende) interne beheersingsmaatregelen gehanteerd bij Stichting Servicebureau Filmrechten. De aanvullende maatregelen zien toe op voldoende functiescheiding bij het muteren van (financiële) stamgegevens.

### **Financiële verslaggevingsrisico's**

Op grond van de Wet op Toezicht Collectieve beheersorganisaties dient SEKAM te voldoen aan Wet Normering Topinkomens. Vanwege de complexiteit van de regelgeving onderkennen wij het risico dat er een onjuiste toelichting en/of terugbetalingsverplichting van de beloning van topfunctionarissen is.

### **Wet- en regelgeving risico's**

SEKAM valt onder het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht"). Uit de bijlage bij Richtlijn Collectief Beheer (RL, Bijlage, artikel 2 b, i) en ii) en het Besluit transparantie-verslag richtlijn collectief beheer (artikel 3b, lid 1 en lid 2) volgt dat door CBO's voor het eerst over 2017 een transparantieverlag dient te worden opgesteld. Belangrijk onderdeel van het toetsingskader is het CBO-Keurmerk. SEKAM is gecertificeerd met het CBO-Keurmerk van brancheorganisatie VOI©E. Dit keurmerk voor collectieve beheersorganisaties (CBO's) wordt jaarlijks verleend op advies van een onafhankelijke certificeerder, het Keurmerkinstituut.

## 5.1 RISICOBEREIDHEID

De risico bereidheid van een organisatie geeft uitdrukking aan de aard en omvang van de risico's die een organisatie bereid is aan te gaan bij het realiseren van haar bedrijfsdoelstellingen. De risico bereidheid van SEKAM kan als volgt worden beschreven.

Risico's	Maatregelen	Risicobereidheid Laag Gemiddeld Hoog
<b>Strategische risico's</b> Relatie met rechthebbenden en vertegenwoordigende organisaties.	SEKAM onderhoud strategische relaties op directieniveau met rechthebbenden-organisaties in binnen en buitenland.	○
Kwaliteit van dienstverlening door SBF.	SBF gaat hiertoe investeren in trainingen en opleidingen. Vastleggen interne procedures en richtlijnen (AO/IC).	○
<b>Financiële risico's</b> SEKAM incasseert niet alle beschikbare vergoedingen ten behoeve van rechthebbenden.	SEKAM heeft ten behoeve van incasso van buitenlandvergoedingen aansluitovereenkomsten gesloten met buitenlandse organisaties.	○
Exploitatiekortingen als gevolg van teruglopende incasso van gelden.	SEKAM heeft een algemene reserve. Eventuele kortingen kunnen worden gedekt met Onttrekking aan deze reserve.	○
<b>Operationele risico's</b> Beheersbaarheid van IT applicaties en infrastructuur als gevolg van Outsourcing.	SEKAM heeft een serviceovereenkomst met SBF. SBF heeft een servicelevel agreement met haar belangrijkste leveranciers. SBF hanteert procedures met eisen aan de IT-infrastructuur en gebruikt firewalls en andere beveiligingssystemen.	○
<b>Wet en regelgeving risico's</b> Voldoen aan wet en regelgeving.	SEKAM is gecertificeerd met het CBOKeurmerk van brancheorganisatie VOI©E. Dit keurmerk voor collectieve beheersorganisaties (CBO's) wordt jaarlijks verleend op advies van een onafhankelijke certificeerder, het Keurmerkinstituut.	○

## 5.2 IMPACT VAN DE GEÏDENTIFICEERDE RISICO'S

In bovenstaande tabel zijn de belangrijkste risico's en de gerelateerde risicobereidheid weergegeven. Indien een risico zich daadwerkelijk manifesteert heeft dit impact op de bedrijfsvoering van SEKAM. De impact is als volgt toe te lichten:

- Relatie met rechthebbenden en vertegenwoordigde organisaties: de impact van dit risico is moeilijk te kwantificeren. De grootste impact is het mogelijk wegvallen van de gelden van Agicoa (32% van de inkomsten) en Videma (68% van de inkomsten).
- Afhankelijkheid van medewerkers SBF: het gevolg is dat er bij vertrek van key medewerkers extra kosten gemaakt dienen te worden ter vervangen. De impact van dit risico is moeilijk te kwantificeren.
- SEKAM incasseert niet alle beschikbare vergoedingen: dit risico heeft geen impact op SEKAM aangezien SEKAM als agent geen direct voordeel heeft van de hoogte van de geïncasseerde gelden.?
- Exploitatietekorten: de financiële impact is gelijk aan de hoogte van de tekorten.
- Beheersbaarheid van IT: indien dit risico zich voordoet kan er uiteindelijk sprake zijn van het verlies van de 'license to operate' die SEKAM heeft. De mogelijke impact is derhalve discontinuïteit.
- Voldoen aan wet en regelgeving: de impact van het niet voldoen aan wet- en regelgeving is financieel niet in een bedrag uit te drukken.

## 5.3 VERBETERINGEN IN HET RISICOMANAGEMENT

Teneinde de risico's ten aanzien van de bedrijfsvoering te minimaliseren zijn de interne beheersingsmaatregelen bij Stichting Servicebureau Filmrechten verder aangescherpt en worden procesbeschrijvingen voortdurend geactualiseerd. De aanscherping ziet toe op voldoende functiescheiding bij het muteren van (financiële) stamgegevens.

## 5.4 RISICO IN 2017

Geen van de geïdentificeerde risico's heeft zich in het afgelopen jaar voorgedaan. Derhalve waren er geen verstoringen in relaties met rechthebbenden en vertegenwoordigers, zijn er geen medewerkers vertrokken bij SBF, hebben zich geen IT storingen voorgedaan en is geen sprake geweest van overtredingen van wet- en regelgeving. Ook is er geen negatief resultaat over het boekjaar.

## 6 ONTWIKKELINGEN 2018

In 2018 zullen de in 2017 geïncasseerde vergoedingen worden gereparteed en is het streven de kosten te verlagen. Daarnaast zal ook komend jaar worden ingezet op het maximaleren van de incasso van vergoedingen voor rechthebbenden. Voor het jaar 2018 zijn geen grote investeringen gepland.

SEKAM vertrouwt op een positieve uitkomst van de procedure tegen de Staat en zal zich ook in 2018 inzetten voor de belangen van de aangesloten producenten ten aanzien van het illegaal downloaden.

Het bestuur van SEKAM is zich bewust van de ontwikkelingen ten aanzien van collectieve beheersorganisaties en meer algemeen ten aanzien van auteursrechtelijke vergoedingen. Het bestuur en de directie van SEKAM blijft deze ontwikkelingen nauwgezet volgen en proberen waar mogelijk sturing te geven aan deze ontwikkelingen in het belang van de verbonden partijen en hun rechthebbenden.

Amsterdam, 3 oktober 2018

Het Bestuur en Directie,

**Daniëlle Raaphorst**

*Voorzitter*

**T. Zimmerman**

*Penningmeester*

**G. Ylstra**

*Secretaris*

**P.A. Eversdijk**

*Directeur*

Mevrouw D. Raaphorst, voorgedragen door NCP, is tevens bestuurslid van StOPnl, SEKAM Video, SBF en CFAP.

De heer T. Zimmerman, voorgedragen door NCP is tevens voorzitter StOPnl, bestuurslid SEKAM Video, SBF en CFAP en adviseur Raad voor Cultuur.

Mevrouw G. Ylstra, voorgedragen door FPN, is tevens bestuurslid van SEKAM en CFAP en tevens voorzitter CineCrowd, bestuurslid Cinema Delicatessen, bestuurslid Audiovisual Training Coalition (ATC) en voorzitter Binger Filmlab.

De heer Eversdijk, directeur Servicebureau Filmrechten, met ingang van 1 januari 2017 directeur SEKAM, directeur SEKAM Video en directeur StOPnl en tevens bestuurslid VOICE.

## KERNCIJFERS

### BEDRAGEN IN EURO'S

#### MUTATIE RECHTENOPBRENGSTEN

##### RECHTENOPBRENGSTEN/LICENTIE INKOMSTEN

Nederlands gebruik	
CBO's Nederland	1.261.451
Buitenlands gebruik	
CBO's Buitenland	577.677
<b>Subtotaal</b>	<b>1.839.128</b>

##### REPARTITIE/UITKERINGEN

Rechthebbenden	-462.491
CBO's Nederland	0
Agenten Buitenland	
Toevoeging SoCu-fonds	
Bijdrage beroepsorganisaties	
<b>Subtotaal</b>	<b>-462.491</b>

Netto kosteninhouding	-177.671
-----------------------	----------

<b>Totaal mutatie rechtenopbrengsten</b>	<b>1.198.966</b>
--	------------------

##### TE VERDELEN RECHTENOPBRENGSTEN/LICENTIE INKOMSTEN

Te verdelen rechtenopbrengsten/licentie-inkomsten einde boekjaar	2.483.133
--	-----------

##### EXPLOITATIEREKENING

Netto kosteninhouding	177.671
Overige baten	
Beheerskosten	-178.792

<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-1.121</b>
-----------------------------	---------------

Financiële baten en lasten	1.121
----------------------------	-------

<b>RESULTAAT (VOOR BELASTINGEN)</b>	<b>0</b>
-------------------------------------	----------

##### KENGETALLEN

Toegepaste kosteninhouding	7,5%
Beheerskosten (bruto) in % van de totale rechtenopbrengsten	9,7%
Beheerskosten (bruto) in % van de totaal uitgekeerde rechtenopbrengsten	28,0%
Jaarmutatie bedrijfslasten/beheerskosten	11,2%
Percentage afgeleide consumentenprijsindex	3,4%
Aantal leden en deelnemers	1.505
Aantal leden en deelnemers met gereparteerde gelden	256
Aantal gefactureerde gebruikers	-
Aantal werknemers in fte	-



BALANS PER 31 DECEMBER 2017  
(na voorstel resultaatbestemming)

BEDRAGEN IN EURO'S

ACTIVA

	2017	2016
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
VORDERINGEN (1)	36.897	170.663
LIQUIDE MIDDELEN (2)	3.703.207	2.085.418
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>3.740.104</b>	<b>2.256.081</b>

PASSIVA

	2017	2016
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
EIGEN VERMOGEN (3)	456.810	456.810
GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING (4)	370.872	401.694
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
VERPLICHTING TER ZAKE VAN DOORBETALING (5)	2.483.133	891.130
OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN (6)	429.289	506.447
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>3.740.104</b>	<b>2.256.081</b>

BEDRAGEN IN EURO'S

	2017	2017	2016
	Realisatie	Budget	Realisatie
<b>NETTO KOSTENINHOUDING (7)</b>	<b>177.671</b>	<b>120.000</b>	<b>159.204</b>
BIJDRAGE SERVICEBUREAU FILMRECHTEN (8)	46.230	46.230	44.584
ACCOUNTANTS- EN JURIDISCHE ADVIESKOSTEN	66.836	23.500	50.803
KANTOORKOSTEN	18.294	15.283	18.382
OVERIGE KOSTEN (9)	47.433	38.737	47.084
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>178.792</b>	<b>123.750</b>	<b>160.853</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-1.121</b>	<b>-3.750</b>	<b>- 1.649</b>
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN 10)	1.121	3.750	1.649
<b>RESULTAAT VOOR BESTEMMING</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

BEDRAGEN IN EURO'S

	2017	2016
	Realisatie	Realisatie
NETTO INCASSO / ONTVANGSTEN	1.808.056	788.077
REPARTITIE / VERDELING	-462.491	- 1.592.805
<b>KASSTROOM UIT INCASSO EN VERDELING</b>	<b>1.345.565</b>	<b>-804.728</b>
NETTO KOSTENINHOUDING	177.671	159.204
OVERIGE BATEN	-	-
FINANCIEEL RESULTAAT	454	5.824
TOTAAL BEDRIJFSLASTEN	-178.792	-160.853
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>-667</b>	<b>4.176</b>
MUTATIE OVERIGE VORDERINGEN	134.433	251.390
MUTATIE OVERIGE SCHULDEN	138.459	-6.539
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSVOERING</b>	<b>272.892</b>	<b>244.851</b>
	-	-
<b>KASSTROOM UIT BELEGGINGEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	-	-
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	-	-
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b>1.617.789</b>	<b>- 555.702</b>
LIQUIDE MIDDELEN 1 JANUARI	2.085.418	2.641.120
LIQUIDE MIDDELEN 31 DECEMBER	3.703.207	2.085.418
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>1.617.789</b>	<b>- 555.702</b>

## ALGEMEEN | KVK 41205320

De stichting heeft haar jaarrekening opgesteld overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## AARD VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Stichting SEKAM is opgericht op 13 februari 1985. Stichting SEKAM int de vergoedingen die kabelexploitanten in het buitenland betalen voor de rechten op de doorgegeven films en tv-programma's en betaalt deze vervolgens door aan de producenten van die filmwerken. SEKAM int namens de bij haar aangesloten rechthebbenden kabelvergoedingen uit het buitenland via AGICOA en vergoedingen voor Groepstelevisie en Gesloten Netwerk via Videma. SEKAM int en reparteert deze vergoeding op basis van een overdracht van rechten en voor zover van toepassing op basis van een last en volmacht aan SEKAM. Het bestuur van SEKAM gaat ervan uit dat tenminste 95% van de rechthebbenden zich heeft aangesloten bij SEKAM maar dit betreft een schatting en kan niet met zekerheid worden vastgesteld. Het totaal aan rechthebbenden is voor SEKAM niet vast te stellen. SEKAM heeft de representativiteit intern getoetst aan de hand van het percentage van de repartitie dat wordt uitgekeerd aan rechthebbenden. De NCP en FPN zijn als organisaties van rechthebbenden aangesloten bij SEKAM en vertegenwoordigd in het bestuur.

## SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De belangrijkste schattingen die zijn gedaan betreffen variabelen die zijn gehanteerd bij het vaststellen van de nog te realiseren kostendekking. Tot en met uitzendjaar 2012 hield Stichting SEKAM een reservering van 10% aan voor naclaims. Voor latere jaren is deze reservering niet opportuun omdat naclaims worden ingediend bij de CBO's waar SEKAM vergoedingen incasseert, respectievelijk AGICOA en Videma. Voor de nog te realiseren kosteninhouding wordt aangenomen dat de door SBF in 2017 in rekening gebrachte servicebijdrage betrekking heeft op een aantal activiteiten die tot toekomstige opbrengsten zullen leiden. Voor SEKAM heeft een relatief groter deel (50%) van de kosten van databeheer en incasso betrekking op toekomstige inkomsten. De belangrijkste inkomsten van SEKAM zijn de buitenlandse vergoedingen. Over het algemeen is de termijn tussen realisatie van kosten en de ontvangst van vergoedingen daarvan langer. Een deel van de vergoedingen worden naar verwachting geïncasseerd in latere jaren (2017 (75%) en 2018/2019 (25%)). Het op orde brengen van claimregistraties bij buitenlandse organisaties is daarbij een belangrijke voorwaarde.

## SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De Stichting heeft geen derivaten.

### VORDERINGEN

De vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig rekening houdend met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

### LIQUIDE MIDDELEN

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en worden aangewend ter financiering van de repartities, overige kosten en uitgaven.

### CLASSIFICATIE EIGEN VERMOGEN EN VREEMD VERMOGEN

Een financieel instrument of de afzonderlijke componenten van het instrument worden in de jaarrekening geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

### BESTEMMINGSRESERVE

De bestemmingsreserve heeft betrekking op het voor bepaalde doeleinden gereserveerde eigen vermogen. Met de bestemmingsreserve is gewaarborgd dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren en lopende verplichtingen kan afwikkelen.

### VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd indien de Stichting op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

## VERPLICHTING EN GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING

Het repartitiereglement bevat bepalingen inhoudende de wijze waarop de verdeling en de betaling van de door de stichting uit hoofde van auteursrecht ontvangen gelden aan producenten en andere belanghebbenden wordt geregeld. Het totaal van de door SEKAM ontvangen gelden komt ingevolge de uitoefening van de exploitatieovereenkomst toe aan rechthebbenden. Bij de distributie van gelden aan de rechthebbenden wordt het repartitiereglement in acht genomen. De actualiteit en bruikbaarheid van het repartitiereglement worden eens in de drie jaar getoetst door het bestuur. Het repartitiereglement is in 2016 formeel getoetst en geëvalueerd binnen bestuursvergaderingen. Het proces heeft geleid tot een nieuw repartitiereglement wat door het bestuur en het CvTA is vastgesteld in 2017. De te verdelen gelden bestaan uit nog te verdelen gelden die betrekking hebben op een specifiek incassojaar. Bedragen in verband met (film)auteursrechten c.q. aan rechthebbenden te repareren rechtengelden worden opgenomen als verplichting ter zake van doorbetaling op het moment van ontvangst van derden. Indien het Bestuur dit nodig acht, kan zij op grond van artikel 3 van het repartitiereglement besluiten met het oog op algemene risico's een algemene reserve aan houden en/of deze te verhogen of te verlagen. Deze algemene reserve wordt in de jaarrekening verantwoord onder gereserveerde gelden ter zake van doorbetaling. De gereserveerde gelden ter doorbetaling komen zonder nadere bestemming geheel toe aan rechthebbenden.

## NOG TE REALISEREN KOSTENDEKKING

De nog te realiseren kostendekking betreft de nog te ontvangen bijdrage ter dekking van enkele werkzaamheden in het afgelopen boekjaar. De verrichte diensten van het Servicebureau hebben voor een deel betrekking op werkzaamheden die in de toekomst nog tot een kosteninhouding leiden. Deze nog te ontvangen baten betreffen vergoedingen op werken die in het boekjaar zijn uitgezonden maar pas in latere jaren worden uitgekeerd. Deze baten wordt toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking heeft en is in de balans opgenomen als nog te realiseren kostendekking.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

## OVERIGE ACTIVA EN PASSIVA

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## OMZET EN RESULTAAT

De opbrengsten worden verantwoord ter hoogte van de verantwoorde kosten. Een en ander in overeenstemming met het repartitiereglement. Het verschil tussen de ingehouden vergoeding en de daadwerkelijke kosten wordt direct gemuteerd ten gunste van het saldo ter doorbetaling. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De werkzaamheden van SEKAM kunnen plaatsvinden in een ander jaar dan het incassojaar. Zie hiervoor de paragraaf Nog te realiseren kostendekking.

## GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS

Het bedrag waarvoor financiële activa of verplichtingen bij eerste verwerking worden gewaardeerd minus aflossingen, plus of minus de cumulatieve afschrijving, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode voor het verschil tussen het oorspronkelijke bedrag en het bedrag op de vervaldatum, en minus bijzondere waardeverminderingen of niet ontvangen bedragen.

## INGEHOUDEN KOSTENDEKKING

Over de in een boekjaar ontvangen en te repareren rechtengelden wordt een percentage kostendekking als opbrengst voor de stichting verantwoord. Op grond van artikel 3 van het repartitiereglement zullen de kosten van beheer niet méér bedragen dan 15% van het incassosaldo. De hoogte van de kostendekkingspercentage wordt door het bestuur vastgesteld en bedraagt gedurende het boekjaar 7,5%. De kosteninhouding wordt verantwoord bij ontvangst omdat het bedrag van de te repareren rechtengelden op dat moment op betrouwbare wijze kan worden bepaald. De beheerskosten als percentage van de totale rechtenopbrengsten komen in 2017 uit op 9,7%. Het verschil tussen de ingehouden vergoeding en de daadwerkelijke kosten wordt direct gemuteerd ten laste van het saldo ter doorbetaling. Op grond van Artikel 3 van het repartitiereglement worden de beheerskosten in mindering gebracht op het incassosaldo ter dekking van de kosten van SEKAM. Indien de kosten van beheer door het bestuur op een hoger bedrag zijn vastgesteld dan de daadwerkelijk in het boekjaar gemaakte kosten wordt het resterende bedrag toegevoegd aan het verdelingsaldo van het boekjaar.

## KOSTEN ALGEMEEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

## RENTE

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en in de balans de amortisatiewaarde van de schuld. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden. Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

### **BIJDRAGE SERVICEBUREAU FILMRECHTEN**

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### **OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en daarnaast wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### **FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

De financiële baten en lasten betreffen de op het boekjaar betrekking hebbende van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde interest.

### **VENNOOTSCHAPSBELASTING**

De Belastingdienst heeft in een brief van 20 december 2004 geoordeeld dat Stichting SEKAM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Derhalve is geen vennootschapsbelasting berekend in de jaarrekening.

### **CONTINUÏTEIT**

Het bestuur volgt alle ontwikkelingen en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie. Evenwel geven de voortdurende collectie van kabelgelden uit het buitenland en de in 2008 gevormde continuïteitsreserve het bestuur vertrouwen dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren. Derhalve is de jaarrekening ook opgesteld onder deze continuïteitsveronderstelling. Middels haar reserves is SEKAM in staat de volledige afwikkeling van de lopende repartitieschuld te realiseren.

### **GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN HET KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens een benadering van de indirecte methode. Op grond van Titel 9 BW2 is Sekam niet verplicht tot het opstellen van een kasstroomoverzicht. Bij de inrichting van het kasstroomoverzicht hebben wij derhalve rekening gehouden met de door VOICE, de branchevereniging van collectieve beheersorganisaties voor auteurs en naburige rechten, voorgeschreven indeling.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### BEDRAGEN IN EURO'S

#### 1. VORDERINGEN

	2017	2016
DEBITEUREN	-	-
NOG TE ONTVANGEN RENTE	1.116	449
OVERIGE VORDERINGEN	22.031	12.298
VOORUITBETAALDE KOSTEN	2.500	5.836
OMZETBELASTING	-	141.080
NOG TE REALISEREN KOSTENDEKKING	11.250	11.000
	<b>36.897</b>	<b>170.663</b>

De nog te realiseren kostendekking betreft de nog te ontvangen bijdrage ter dekking van enkele werkzaamheden in het afgelopen boekjaar.

#### 2. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en worden aangewend ter financiering van de repartities, overige kosten en uitgaven.

#### 3. EIGEN VERMOGEN

	2017	2016
CONTINUÏTEITSRESERVE	456.810	456.810
	<b>456.810</b>	<b>456.810</b>

SEKAM houdt een continuïteitsreserve aan van €457k. Deze is bedoeld om de repartitieverplichtingen af te wikkelen ingeval beëindiging van activiteiten en kan worden aangewend bij het wegvallen van inkomsten.

Het resultaat van boekjaar 2017 is € 0. Het resultaat van boekjaar 2016 was eveneens € 0.

#### 4. GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING

In 2017 zijn de gereserveerde gelden ter zake van doorbetaling verder afgebouwd ter dekking van de, ten opzichte van de reguliere kosteninhouding, hogere kosten. De reserve is op het door het bestuur wenselijk geachte niveau.

## RESULTAATBESTEMMING

## 5. VERPLICHTING TER ZAKE VAN DOORBETALING

De repartitieschuld bedraagt thans een bedrag van € 2.483.133. Per saldo is er in 2017 een bedrag van € 462.291 uitgekeerd aan rechthebbenden. Samen met de geïncasseerde gelden ter hoogte van € 1.839.128 is de repartitieschuld toegenomen met € 1.376.837.

De Incasso in 2017 valt relatief hoger uit als gevolg van betalingen door Videma. SEKAM incasseert met ingang van 2017 voor alle aangesloten gelden bij Videma. Enkele individuele, bij SEKAM aangesloten Nederlandse producenten hebben een eigen aansluitovereenkomst met Videma. Per 2017 heeft SEKAM met deze producenten een last en volmacht gesloten op grond waarvan SEKAM de administratieve handelingen verricht voor een producent ten behoeve van zijn Videma-aanspraak. De achtergrond hierbij is dat SEKAM al beschikt over de noodzakelijke gegevens en als dienstverlening aan de Nederlandse producenten ook bereid is de administratieve claimwerkzaamheden bij Videma te verrichten. De beheerskosten als percentage van de totale rechtenopbrengsten komen in 2017 mede daardoor uit op 9,7%.

SEKAM int namens de bij haar aangesloten rechthebbenden kabelvergoedingen uit het buitenland via AGICOA en vergoedingen voor Gesloten Netwerk en Groepstelevisie via Videma. SEKAM int en reparteert deze vergoeding op basis van een overdracht van rechten en voor zover van toepassing op basis van een last en volmacht aan SEKAM.

SEKAM voert de allocatie van gelden aan specifieke rechthebbenden in beginsel zelf uit. Voor de buitenlandse vergoedingen wordt dit echter door Agicoa gedaan en de Videma gelden worden gealloceerd volgens opgave van Videma. SEKAM maakt voor de repartitie gebruik van het Servicebureau Filmrechten (SBF).

De verplichting ter zake van doorbetaling per 31 december 2017 van € 2,5 miljoen is als volgt nader toe te lichten:

	Kabelgelden België	Videma gelden	Overige landen	Totaal
<b>2014</b>	102	-	-	102
<b>2015</b>	447	419	-	865
<b>2016</b>	249	1.159	108	1.516
<b>Totaal</b>	798	1.578	108	2.483

TOELICHTING OP DE BALANS  
BEDRAGEN IN EURO'S

RECHTENOPBRENGSTEN

REPARTITIE/UITKERINGEN

OVERIGE MUTATIES

INHOUDINGEN

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN RECHTENOPBRENGSTEN

	2017	2016
STAND 1 JANUARI	891.130	1.335.110
NEDERLANDS GEBRUIK		-
CBO'S NEDERLAND	1.261.451	581.963
BUITENLANDS GEBRUIK	-	-
CBO'S BUITENLAND	577.677	271.512
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>1.839.128</b>	<b>853.475</b>
RECHTHEBBENDEN	-462.491	-1.592.805
CBO'S NEDERLAND		
CBO'S BUITENLAND		-
TOEVOEGING SoCu-FONDS		
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>-462.491</b>	<b>-1.592.805</b>
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>1.376.637</b>	<b>-739.330</b>
RENTEBATEN TOEKOMEND AAN RECHTHEBBENDEN	-	-
DIVERSE BATEN	-	-
HERALLOCATIE GERESERVEERDE GELDEN TER DOORBETALING	30.822	98.306
HERALLOCATIE CREDITEUREN	215.615	262.442
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>246.437</b>	<b>360.748</b>
SALDO EXPLOITATIEREKENING		-
TOEVOEGINGEN AAN (BESTEMMING)RESERVES		
NETTO ADMINISTRATIEKOSTEN	-31.072	-65.398
NETTO KOSTENINHOUDING OUDE JAREN		
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>-31.072</b>	<b>-65.398</b>
<b>SALDO 31 DECEMBER</b>	<b>2.483.133</b>	<b>891.130</b>

Aan de hand van de claim en de programmegegevens die Stichting SEKAM van haar aangeslotenen ontvangt dan wel zelf verzamelt, stelt Stichting SEKAM vast welke onafhankelijke productiemaatschappij naar de mening van de Stichting rechthebbende zou kunnen zijn. Nadat de productiemaatschappij bevestigd heeft de rechthebbende te zijn, wordt het geld gereparteed. De repartitie in 2017 had betrekking op de jaren 2013 tot en met 2016. De boekjaren tot en met 2013 zijn volledig afgesloten.

Stichting SEKAM keert alle ontvangen rechtengelden uit aan de rechthebbenden volgens het repartitiereglement. Het repartitiereglement is in 2016 formeel getoetst en geëvalueerd binnen bestuursvergaderingen. Het proces heeft geleid tot een nieuw repartitiereglement wat door het bestuur en het CvTA is vastgesteld in 2017.

In het gewijzigde repartitiereglement is verduidelijkt dat SEKAM per uitkeringsmoment geen vergoeding (inclusief rente) van 25 euro of lager uitkeert. Daarnaast is opgenomen dat SEKAM het deel van het verdelingsaldo, dat zij niet binnen een termijn van drie kalenderjaren volgend op het kwartaal van inning heeft kunnen reparteren, vijf jaar na inning pro rato uitkeert aan rechthebbenden die in het betreffende verdelingsjaar een vergoeding hebben ontvangen. Verder wordt in het repartitiereglement de naclaimprocedure toegelicht.

Aanspraken jegens Stichting SEKAM terzake van vergoedingen, verjaren na verloop van een termijn van drie kalenderjaren na de aanvang van de dag volgende op die waarop de uitzending van het Filmwerk heeft plaatsgevonden. Stichting SEKAM zal het deel van het Verdelingsaldo, dat zij niet binnen een termijn van drie kalenderjaren heeft kunnen reparteren, pro rato uitkeren aan rechthebbenden die in het betreffende verdelingsjaar een vergoeding hebben ontvangen, voor zover redelijkerwijs te traceren in verhouding tot de daarvoor te maken kosten.

Stichting SEKAM claimt bij de Zwitserse organisatie AGICOA rechten voor de doorgifte in België en enkele andere landen van uitgezonden programma's, die geproduceerd zijn door bij de Stichting SEKAM aangesloten onafhankelijke productiemaatschappijen. AGICOA stelt per claim vast hoeveel geld aan welk programma wordt toegekend.

Stichting SEKAM stelt vast welke onafhankelijke productiemaatschappij naar de mening van de Stichting rechthebbende zou kunnen zijn van de programma's waarvoor geld is ontvangen van AGICOA. Op dezelfde wijze claimt en reparteert Stichting SEKAM vergoedingen in verband met Groepstelevisie en Gesloten Netwerk die door Stichting Videma worden geïncasseerd.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### BEDRAGEN IN EURO'S

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN

### REGELINGEN

## TOELICHTING OP DE

## EXPLOITATIEREKENING

## 6. OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

	2017	2016
CREDITEUREN	296.614	500.366
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	12.777	6.081
OMZETBELASTING	119.898	-
	<b>429.289</b>	<b>506.447</b>

## MEERJARIGE VERPLICHTINGEN

SEKAM heeft een serviceovereenkomst met Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF). Deze Overeenkomst is aangegaan op 1 oktober 2012 en is aangegaan voor onbepaalde tijd. De taken die de serviceovereenkomst dekt betreffen het verzorgen van de repartitie van vergoedingen en het up to date houden van het rechthebbenden bestand. Daarnaast verzorgt SBF alle administratieve verplichtingen van SEKAM. SBF stelt alles in het werk om de vergoeding waarop rechthebbenden aanspraak hebben zo transparant, representatief en efficiënt mogelijk uit te keren. Een en ander met inachtneming van de noodzaak om de kosten beperkt te houden. De serviceovereenkomst kent geen vast bedrag en kan van jaar tot jaar verschillen. De besturen besluiten gezamenlijk over de hoogte van de bijdrage uit hoofde van de serviceovereenkomst. Van de omvang van het servicecontract kan geen inschatting worden gemaakt omdat dit afhankelijk is van de (mogelijk) af te nemen dienstverlening welke op haar beurt weer afhankelijk is van de (mogelijk) te ontvangen toekomstige kasstromen. Voor de werkelijke kosten van afgelopen jaar verwijzen wij naar noot 8 in de toelichting.

## 7. INKOMSTEN

	2017	2017	2016
	Realisatie	Budget	Realisatie
KOSTENINHOUDING	177.421	120.000	163.704
NOG TE REALISEREN KOSTENINHOUDING	250	-	-4.500
<b>NETTO KOSTENINHOUDING</b>	<b>177.671</b>	<b>120.000</b>	<b>159.204</b>

De netto kosteninhouding bestaat uit een inhouding op de van AGICOA en VIDEMA ontvangen vergoedingen. Het inhoudingspercentage wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur en bedraagt voor 2017 7,5% (2016: 7,5%). Jaarlijks kan een tekort of overschot ontstaan als gevolg van het toegepaste inhoudingspercentage. Het eventueel tekort of overschot wordt onttrokken/toegevoegd aan de verplichting ter zake van doorbetaling.

## 8. BIJDRAGE STICHTING SERVICEBUREAU FILMRECHTEN

	2017	2017	2016
	Realisatie	Budget	Realisatie
BIJDRAGE SERVICEBUREAU FILMRECHTEN	46.230	46.230	44.584

Onder deze post wordt de bijdrage verantwoord uit hoofde van de serviceovereenkomst tussen Stichting SEKAM en Stichting Servicebureau Filmrechten.

## 9 OVERIGE KOSTEN

In 2017 zijn de kosten ten opzichte van 2016 met 11% gestegen. SEKAM heeft in 2017 meer juridische kosten gemaakt dan verwacht. Belangrijke onderwerpen waren het nieuwe besturingsmodel wat in 2017 verder is geoperationaliseerd en de daarmee samenhangende aanpassingen van statuten en reglementen, het voldoen aan transparantievereisten in relatie tot het CvTA en een aantal (lopende) geschilpunten met AGICOA en de ontwikkelingen met betrekking tot VIDEMA. De accountantskosten vielen tevens hoger uit, grotendeels als gevolg van de complexe regelgeving rondom de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector. Het bestuur van SEKAM is kritisch op haar uitgaven en toetst deze op noodzakelijkheid. Het bestuur spant zich in om de kosten tot het minimumniveau te beperken. Het bestuur van SEKAM heeft het kostenniveau de afgelopen jaren structureel afgebouwd en verwacht voor de komende jaren een stabiel kostenniveau. In 2013 was het kostenniveau nog € 574.074, voor 2017 zijn de kosten uitgekomen op € 178.792.

## WNT-VERANTWOORDING 2017 SEKAM

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op SEKAM van toepassing zijnde regelgeving: het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht").

Het bezoldigingsmaximum in 2017 voor SEKAM is € 181.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van de bestuursfunctie, waarbij voor de berekening de omvang van de bestuursfunctie nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. De vergoeding blijft beneden de in de WNT vastgestelde bezoldigingsnorm.

	R. VAN BREUGEL	A. DE JONG	D. V.D. GRAAF
Functie(s)	voorzitter CBO	lid CBO	lid CBO
Duur functievervulling in 2017 van	01-01-17	01-01-17	01-01-17
Duur functievervulling in 2017 tot	31-12-17	31-12-17	31-12-17
Omvang functievervulling (in fte)	*	*	*
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee	Nee
Fictieve dienstbetrekking?	Nee	Nee	Nee
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>27.150</b>	<b>18.100</b>	<b>18.100</b>
<b>BEZOLDIGING</b>			
Beloning + Belastbare onkostenvergoedingen	6.833	6.833	6.833
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Subtotaal	6.833	6.833	6.833
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>6.833</b>	<b>6.833</b>	<b>6.833</b>
	<i>geen overschrijding</i>	<i>geen overschrijding</i>	<i>geen overschrijding</i>
<b>GEGEVENS 2016</b>			
Duur functievervulling in 2016 van	01-01-16	18-02-16	01-01-16
Duur functievervulling in 2016 tot	31-12-16	31-12-16	31-12-16
Omvang functievervulling (in fte)	*	*	*
<b>BEZOLDIGING 2016</b>			
Beloning	8.933	8.933	8.933
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
<b>Totaal bezoldiging 2016</b>	<b>8.933</b>	<b>8.933</b>	<b>8.933</b>

\* Met het oog op de praktische toepassing van het toezicht en teneinde de administratieve last bij CBO's te verminderen, specifiek met betrekking tot de deeltijdfactor bij bestuurders gaat het CvTA uit van de volgende beleidsregel. Ten aanzien van bestuurders die een bezoldiging ontvangen die gelijk of lager is dan de bezoldiging zoals die geldt voor toezichthouders, hanteert het College een vermoeden dat de ureninzet van deze bestuurders zodanig is dat de maximale bezoldiging van de WNT (ad € 181.000 in 2017) niet wordt overschreden bij toepassing van de deeltijdfactor. Uit oogpunt van redelijkheid en efficiency hoeft de betreffende CBO in een dergelijk geval met betrekking tot deze bestuurders geen urenadministratie te voeren.

## WNT-VERANTWOORDING

## BEDRAGEN IN EURO'S

Functiegegevens	Directeur Sekam
Kalenderjaar	2017
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01-01-2017 / 31-12-2017
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	12

**INDIVIDUEEL TOEPASSELIJK BEZOLDIGINGSMAXIMUM**

Maximum uurtarief dat geldt voor het kalenderjaar	176
Individueel toepasselijk maximum voor de betreffende periode	258.000
Individueel toepasselijk maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	258.000

**BEZOLDIGING**

Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja, 112,50
Bezoldiging in de betreffende periode	11.520
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	11.520
	<i>geen overschrijding</i>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging, exclusief BTW	11.520
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.

TOELICHTING OP DE  
EXPLOITATIEREKENING

## BEDRAGEN IN EURO'S

**10. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	2017	2017	2016
	Realisatie	Budget	Realisatie
RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN	1.121	3.750	1.649

**PERSONEELSLEDEN**

De stichting heeft net als vorig jaar geen personeel in dienst.

**GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Na balansdatum hebben zich geen relevante gebeurtenissen voorgedaan.

**STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE RESULTAATVERDELING**

Het bestuur besluit op grond van artikel 10 (en het artikel 3 van het repartitiereglement) inzake de verdeling van het resultaat.

## OVERIGE GEGEVENS



M



**STOPNL**

Stichting Onafhankelijke Producenten Nederland

**RODAP**

Vereniging Rechtenoverleg voor Distributie van Audiovisuele Producties

**SEKAM**

Stichting Exploitatierechten Audiovisueel Materiaal

**NCP (VOORHEEN OTP)**

Nederlandse Content Producenten

**FPN**

Filmproducenten Nederland

**DPN**

Documentary Producers Netherlands

**ApN**

Animatie producenten Nederland

**CBO**

Collectieve Beheersorganisatie

**CVTA**

College van Toezicht

**SoCu FONDS**

Sociaal Cultureel fonds

**CFAP**

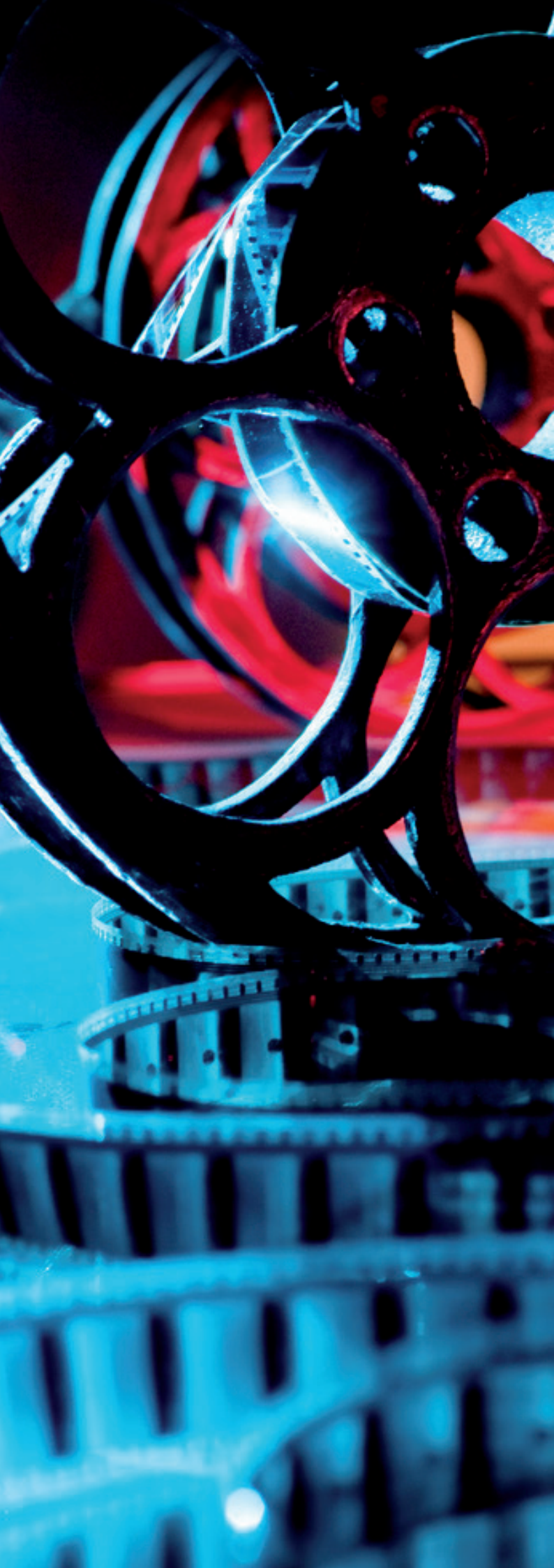
Stichting Cultureel Fonds Audiovisuele Producenten (CFAP)

**VOICE**

Branchevereniging van collectieve beheersorganisaties voor auteurs en naburige rechten

**AGICOA**

Association of International Collective Management of Audiovisual Works



**BEZOEKADRES**

OOSTENBURGERVOORSTRAAT 94-96  
AMSTERDAM

**POSTADRES**

POSTBUS 581 | 1000 AN AMSTERDAM

**TELEFOON**

+31(0)20 6765 088

**E-MAIL**

[INFO@SEKAM.ORG](mailto:INFO@SEKAM.ORG)

**WEB**

[WWW.SEKAM.ORG](http://WWW.SEKAM.ORG)

**KVK**

41205320