

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten voor wat betreft de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de balans per 31 december 2019;
- ▶ de exploitatierekening over 2019;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Benadrukking van ontwikkelingen omtrent Corona

Wij vestigen uw aandacht op de toelichting in het bestuursverslag (pagina 14), in de paragraaf coronacrisis en de toelichting in de paragraaf gebeurtenissen na balansdatum in de jaarrekening (pagina 33), waarin de ontwikkelingen van het coronavirus (Covid-19) en de continuïteitsveronderstellingen zijn uitgewerkt. Deze ontwikkelingen hebben grote invloed op de gezondheid van mensen en onze samenleving en daarbij ook op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven.

De jaarrekening en de daarbij behorende controleverklaring zijn een momentopname en de situatie verandert van dag tot dag. De invloed van deze ontwikkelingen op Stichting tot exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal is uiteengezet in het bestuursverslag en de jaarrekening. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzetting. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2019 vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot Exploitatie van kabeltelevisierechten op audiovisueel materiaal zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ bestuursverslag;
- ▶ de kerncijfers;
- ▶ transparantieverlag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten voor wat betreft de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijker wijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 25 juni 2020

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. J-L. Geutjes RA

# SEKAM

## Transparantieverslag

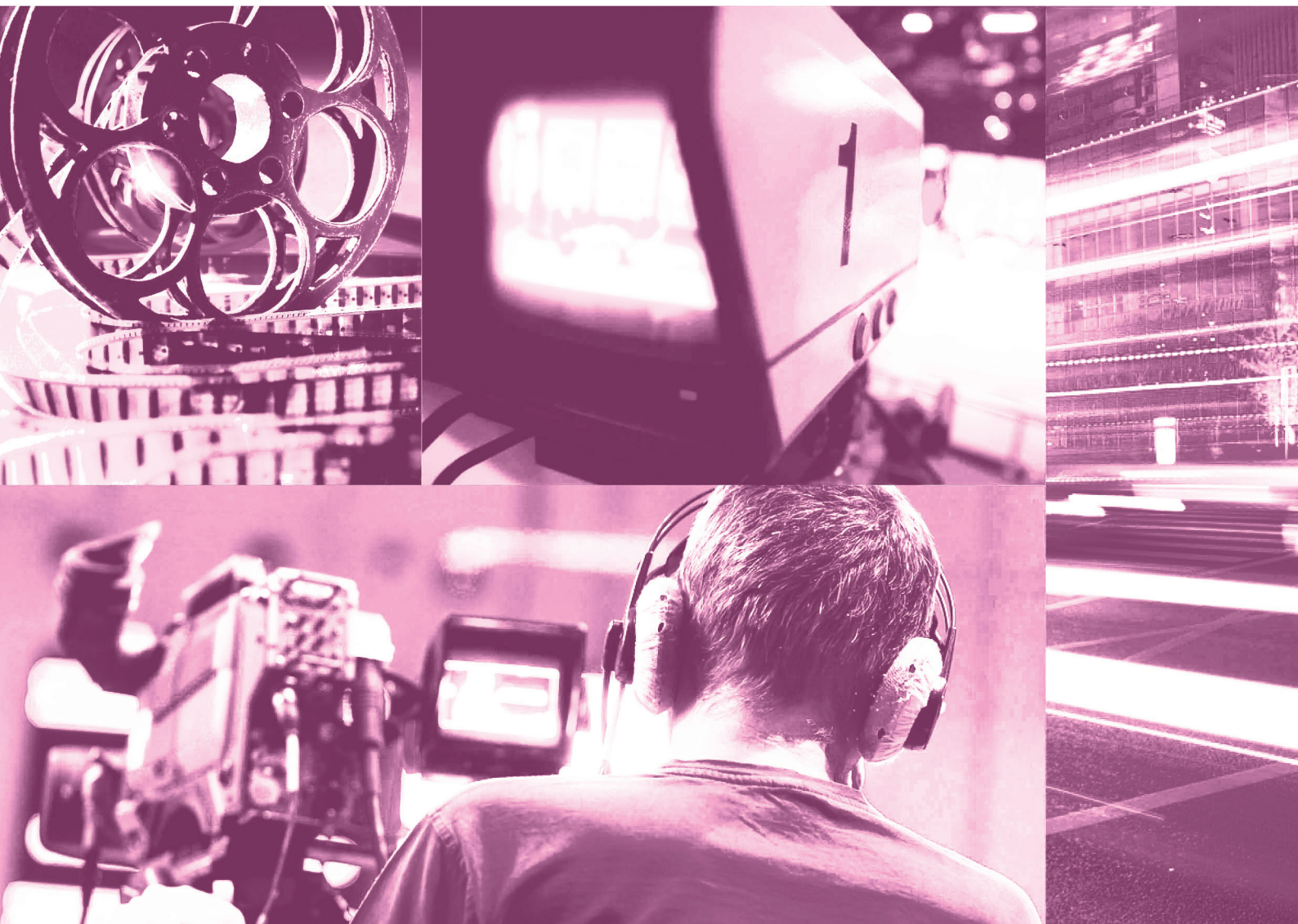
### 2019

STICHTING SEKAM  
AMSTERDAM  
25 JUNI 2020



# SEKAM

AUTEURSRECHTELIJKE VERGOEDINGEN



# SEKA

## INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	4
KERNCIJFERS	16
JARREKENING	
Balans per 31 december 2019	17
Exploitatierekening over 2019	18
Kasstroomoverzicht over 2019	19
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	20
Toelichting op de balans	25
Toelichting op de exploitatierekening	29
OVERIGE GEGEVENS	33

## INLEIDING

Het is ons een genoegen u het transparantieverlag 2019 van de Stichting SEKAM aan te bieden.

### 1 ALGEMEEN SEKAM

#### 1.1 MISSIE

De Stichting tot Exploitatie van Kabeltelevisierechten op Audiovisueel Materiaal (SEKAM) is een non-profit organisatie, opgericht met als doel om de auteursrechtelijke belangen te behartigen van film- en televisieproducenten, vooral met betrekking tot kabel doorgifte van op televisie uitgezonden werken. De vergoeding die buitenlandse CBO's en VIDEMA ontvangen voor de rechten op de doorgegeven films en tv-programma's wordt door SEKAM geïnd en vervolgens aan de Nederlandse producenten van die werken uitgekeerd. In het buitenland wordt geïnd door met SEKAM vergelijkbare buitenlandse stichtingen.

#### 1.2 ORGANISATIESTRUCTUUR

SEKAM betreft een stichting die bestuurd wordt door drie natuurlijke personen, die op voordracht van de NCP en FPN benoemd worden. Per 12 maart 2020 is de FPN opgegaan in de Nederlandse Audiovisuele Producenten Alliantie (NAPA). Ultimo boekjaar 2019 werd het bestuur van SEKAM vertegenwoordigd door:

#### **Willem Zijlstra, Paul de Man en Gamila Ylstra**

Voorzitter Willem Zijlstra is per 23 januari 2020 afgetreden en op voordracht van de NCP is Arie Landsmeer per diezelfde datum toegetreden tot het bestuur en benoemd tot penningmeester.

Pieter Eversdijk was tot juni 2019 directeur van SEKAM. Sinds deze datum is de directeursfunctie vacant. In deze vacature werd tot 23 januari 2020 voorzien door aanstelling van Paul de Man als interim Dagelijks Bestuurder (DB a.i.). Per diezelfde datum heeft Arie Landsmeer deze rol overgenomen. Overige bestuurders vormen het algemeen bestuur. (zie onder 1.3)

Per 1 november 2019 is Alexandra Parie-van Dam voor een periode van een half jaar benoemd tot bestuurssecretaris. Deze opdracht is per 1 april 2020 met een half jaar verlengd.

San Fu Maltha, producent, is adviseur van het bestuur.

SEKAM heeft geen personeel in dienst, maar heeft een service-overeenkomst met Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF) voor de uitvoering van haar administratieve werkzaamheden, waaronder begrepen de inning en repartie. Dit bureau voert ook werkzaamheden uit voor SEKAM Video en StOPnl.



### 1.3 ROOSTER VAN AFTREDEN

BESTUURDER	LID SINDS	TOT
<b>Gamila Ylstra, voorzitter</b> Voorgedragen door NAPA	feb-18	02-2022 (1e termijn)
<b>Arie Landsmeer, penningmeester</b> Voorgedragen door NCP <i>* Paul de Man, voorgedragen door de NCP, was in 2019 penningmeester</i>	jan-20	12 - 2024 (1 termijn)
<b>Paul de Man, secretaris</b> Voorgedragen door NCP <i>* Willem Zijlstra, voorgedragen door de NCP, was in 2019 voorzitter.</i>	jan-19	01-01-2023 (1e termijn)

### 1.4 GOVERNANCE

De directeursfunctie binnen SEKAM is per 1 juni 2019 vacant. Tot deze datum werd de functie van directeur SEKAM en directeur Servicebureau Filmrechten vervuld door dezelfde persoon. Dit is ongewenst gegeven de opdrachtgever – opdrachtnemer verhouding, temeer omdat taken en bevoegdheden sterk uiteenlopen en meer nadruk op beleidsontwikkeling gewenst is bij SEKAM tegen de achtergrond van nieuwe (inter)nationale ontwikkelingen op het gebied van auteursrechtelijke wetgeving.

Er is per 1 juni 2019 binnen het bestuur ad interim een DB aangewezen naast twee algemene bestuurders (AB-leden) die toezicht houden op de uitvoering van besluiten. Het bestuur beraadt zich op het beleidskader dat het College van Toezicht sinds april 2017 hanteert voor het bestuurs-directiemodel. In dit model staat de toezichtfunctie die het bestuur bekleedt conform art. 2d, lid, 4, 5 en 6 WTCBO op gespannen voet met taken en verantwoordelijkheden van het bestuur conform het BW. Het bestuur heeft daarom besloten de bestuursinrichting te herijken, waarbij een duurzame scheiding van toezichtfunctie en bestuursfunctie in 2020 het uitgangspunt is. De twee modellen - monistisch of dualistisch - zullen tegen elkaar worden afgewogen in samenhang met de operationele uitvoering van de repartitie door SBF. Daarbij zal ook de vraag worden betrokken in hoeverre het nodig en efficiënt is om bij de keuze tussen deze twee modellen nog een apart orgaan te creëren, zoals een Raad van Rechthebbenden.

### 1.5 AVG

In september 2019 heeft SBF de specialiseerde organisatie Care for Performance (C4P) een assessment uit laten voeren van de mate waarin SBF en SEKAM voldoen aan wet- en regelgeving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Dit heeft een stappenplan opgeleverd voor verdere implementatie van de AVG. De uitvoering loopt door in 2020. In volgende jaren zal C4P de AVG toepassing monitoren door middel van een jaarlijkse check, ondersteuning bij AVG vraagstukken en het coördineren van voorlichting en interne training van het personeel op het gebied van privacy.

## 2 SECTOR

### 2.1 ONTWIKKELINGEN

Sinds 1 juli 2013 vallen alle collectieve beheersorganisaties in Nederland onder het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht"). Via de Wet Toezicht is de Wet Normering Topinkomens analoog van toepassing verklaard op de bezoldiging van bestuurders van een collectieve beheersorganisatie. Op grond van de Wet Toezicht is het verplicht om in een transparantieverlag jaarlijks een jaarverslag en een jaarrekening overeenkomstig Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek 9 op te stellen en openbaar te maken. SEKAM is gecertificeerd voor het VOI©E Keurmerk. Het CBO-keurmerk geeft vertrouwen aan belanghebbenden (rechthebbenden, gebruikers, overheid en toezichthouder) dat het collectief beheer op een goede wijze wordt uitgeoefend.

SEKAM behartigt de belangen van Nederlandse audiovisuele producenten met betrekking tot het innen van buitenlandse vergoedingen. SEKAM claimt bij de Zwitserse organisatie AGICOA de rechten voor doorgifte in België en andere landen van uitgezonden programma's, die geproduceerd zijn door bij SEKAM aangesloten productiemaatschappijen.

Daarnaast claimt SEKAM-vergoedingen in verband met Groepsvertoning en Doorgifte (Gesloten Netwerk) die door Stichting Videma worden geïncasseerd. Videma is een CBO die de inning en repartitie van collectieve vergoedingen verzorgt voor vertoning van TV-beelden door zakelijke tv-gebruikers (bijvoorbeeld hotels en cafés). Het door Videma toegepaste percentage beheerskosten en andere inhoudingen over deze vergoedingen was in 2019 respectievelijk 15% en 0%. In 2017 hebben de rechthebbenden de zeggenschap verkregen over Videma. Door de overname van Bureau Filmwerken heeft Videma tevens rechtstreeks de controle over haar serviceorganisatie. SEKAM vertegenwoordigt de Nederlandse Audiovisuele producenten in de Commissie van Rechthebbenden van Videma.

Organisatie	Samenwerkingsovereenkomst
AGICOA	Ja
Videma	Ja

In 2019 heeft SEKAM afspraken gemaakt met de Stichting Verdeling Videoproducenten (SVVP) over de repartitie van vergoedingen voor gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken die ter beschikking worden gesteld via openbare bibliotheken, spelotheken en cd-uitleen. SVVP keerde deze vergoedingen uit aan distributeurs. Met mandaat van aangesloten rechthebbenden, is SEKAM met SVVP overeengekomen dat (na)claims van producenten uit het verleden (vanaf 2012) alsnog worden gehonoreerd. Over de toekomstige werkwijze met ingang van 2020 worden nadere afspraken gemaakt met SVVP, waarbij inzet is dat SEKAM – of mogelijk SEKAM Video - de werkzaamheden van SVVP overneemt. Partijen zullen dit gezamenlijk afstemmen met Stichting Leenrecht.

### 2.2 RECHTENCATEGORIE

Uit de Wet Toezicht volgt dat door CBO's in het transparantieverlag alle bedrijfskosten en financiële kosten met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie dienen te worden omschreven. Voor de inhoudingen op rechten-inkomsten geldt dat naast een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, deze ook op basis van een onderverdeling per soort gebruik dienen te worden verstrekt. Per soort gebruik dient het doel van de inhouding te worden aangegeven, hetgeen met kosten (zoals kosten in verband met het rechtenbeheer of met sociale, culturele of educatieve diensten) moet worden onderbouwd. SEKAM kent slechts één rechtencategorie, namelijk de Kabelgelden, en de kosten en inhoudingen zijn dan ook alleen gerelateerd aan deze separate rechtencategorie. SEKAM heeft geen percentage ingehouden op de rechteninkomsten voor sociale, culturele of educatieve diensten.

### 3 BELEID 2019

#### 3.1 BEDRIJFSVOERING

In de eerste helft van 2019 heeft een bestuurlijke stuurgroep met vertegenwoordiging uit StOPnl, SEKAM en SEKAM Video in goed overleg met de directie van deze CBO's en medewerkers van het Service Bureau Filmrechten (SBF) het project 'Inventarisatie en Analyse Bedrijfsvoering & Administratief Beheer' (project I&A) uitgevoerd. Er is een analyse gemaakt van de opzet en inrichting van de CBO's in relatie tot SBF en onderzoek gedaan naar administratieve, primaire en secundaire (deel-)processen, mogelijke risico's en de planning en inzet van benodigde bedrijfsmiddelen. Met accountant EY heeft daarnaast een aantal sessies plaatsgevonden om bestuurlijke en controle-processen door te lichten.

Op basis van de rapportage over het project I&A heeft het bestuur besluiten genomen over kwaliteitsverbetering met als doel een zo transparant en effectief mogelijke, op de toekomstgerichte, bedrijfsvoering te ontwikkelen in samenwerking met SBF.

Dit heeft onder meer geleid tot inrichting van een online content managementsysteem, waarin informatie en documentatie permanent en gestructureerd beschikbaar wordt gemaakt voor besluit- en beleidsvorming door het bestuur. Dit systeem ondersteunt de onderlinge samenwerking tussen bestuursleden en maakt het mogelijk nieuwe bestuursleden en opdrachtnemers efficiënt deelgenoot te maken van relevante informatie.

Belangrijke onderdelen van de AO/IC (administratieve organisatie en interne controle) zijn gedocumenteerd in workflows. Het contractbeheer is geüpdatet en een aantal processen met bijbehorende controles is aanvullend beschreven en aangescherpt, onder meer ten aanzien van het claimproces.

In maart 2019 is een externe analyse uitgevoerd voor de SBF op het Filmwerken Registratie en Declaratie systeem (FReD). De IT-applicatie is in 2009 gebouwd. De analyse spitste zich toe op de technische en functionele componenten van de applicatie en de technieken en fasering die nodig zijn voor een moderniseringstraject. Op basis van de analyse en aanbevelingen hebben bestuur en directie van SBF besloten de bestaande applicatie te moderniseren. De nieuwe applicatie wordt in de eerste helft van 2020 in gebruik genomen.

#### 3.2 BESTUURSOVERLEG EN BIJZONDERE BIJENKOMSTEN

Het bestuur kwam in 2019 veertien keer bijeen; tweemaal in bijzondere bijeenkomsten over strategische ontwikkelingen op het gebied van auteursrecht en collectieve beheersorganisaties. De agenda's van reguliere vergaderingen volgden de actualiteit en werden daarnaast ingericht aan de hand van een vooraf vastgestelde jaarplanning voor terugkerende bestuursonderwerpen.

In het derde kwartaal heeft een zelfevaluatie van het bestuur plaatsgevonden, is de samenwerking met de accountant geëvalueerd en is de Code Goed Bestuur en Integriteit van brancheorganisatie VOI©E geagendeerd. Daarnaast is het bezoldigingsbeleid en de samenwerking met externe partijen en het Servicebureau Filmrechten geëvalueerd.

San Fu Maltha nam als bestuursadviseur deel aan reguliere vergaderingen. Als toehoorders namen standaard Hugo Klaassen, juridisch adviseur van DenKK Juristen en Arie Landsmeer, directeur NCP deel aan bestuursbijeenkomsten.

Met accountant EY heeft een aantal sessies plaatsgevonden om bestuurlijke en controle-processen door te lichten. Urgente en belangrijke beleidsmatige issues zijn geadresseerd in extra bestuursvergaderingen met onder meer vertegenwoordigers van de beroepsorganisaties van rechthebbenden, NCP en NAPA.

Daarnaast hebben, in aanvulling op reguliere bestuursvergaderingen, aparte studiesessies plaatsgevonden over fraudebeheersing onder leiding van EY en governance onder leiding van de Wagner Group en heeft het bestuur in het kader van deskundigheidsbevordering een presentatie gevolgd door de directie van Brein.

### 3.3 COMMUNICATIE

In januari en juli 2019 zijn geregistreerde rechthebbenden en externe relaties per nieuwsbrief geïnformeerd over de bestuursamenstelling van en recente ontwikkelingen bij SEKAM. Tijdens een openbare informatiebijeenkomst op 9 mei in Club Panama (Amsterdam) werden genodigden met presentaties van directie en bestuur bijgepraat over de inning en repartitie en belangrijke (Europese) ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving in het auteursrecht.

Aan de besturen van de beroepsorganisaties NAPA en NCP is aan het einde van het jaar een overzicht gestuurd van vorderingen en issues, met de uitnodiging voor afstemming van het gezamenlijke beleid in 2020.

### 3.4 REPARTITIE

Het bestuur van SEKAM gaat ervan uit dat 95% van de rechthebbenden zich heeft aangesloten bij SEKAM, maar dit betreft een schatting en kan niet met zekerheid worden vastgesteld. Gemeten naar omzet is de inschatting dat onder andere met de aangesloten televisieproducenten (NCP) en filmproducenten (FPN), nu NAPA eveneens ruim 95% van de rechthebbenden vertegenwoordigd is.

SEKAM betaalt periodiek vergoedingen aan rechthebbenden. De Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (2016) bepaalt in artikel 25k, vijfde lid, dat CBO's die gelden innen van een andere CBO (nationaal of internationaal) binnen 6 maanden na ontvangst deze gelden onder rechthebbenden dienen te reparteren. Indien CBO's niet binnen de wettelijke termijnen (kunnen) reparteren, dienen hieraan objectieve redenen ten grondslag liggen.

SEKAM ontvangt gelden van AGICOA voor uitzendingen van Nederlandse filmwerken in het buitenland en van Videma voor de doorgifte via gesloten televisie netwerken en groepsvertoningen. SEKAM keert in de praktijk ontvangen vergoedingen inmiddels binnen de wettelijke termijn van 6 maanden uit. Nog te verdelen gelden - na het verstrijken van deze wettelijke termijn - zijn nog niet zijn uitgekeerd in verband met het niet kunnen identificeren van de rechthebbende en/ of conflicterende aanspraken (dubbelclaims). SEKAM spant zich in om onverdeelde gelden binnen uiterlijk drie jaar uit te keren door het actief benaderen van rechthebbenden voor het registreren van claims en het oplossen van dubbelclaims.

SEKAM zal resterende gelden, die niet binnen 3 kalenderjaren volgend op het jaar van inning, zijn uitgekeerd, conform artikel 8.2 van het repartitiereglement binnen vijf jaar pro rata uitkeren aan de Rechthebbenden die over het betreffende verdeeljaar een vergoeding hebben ontvangen.

SEKAM is geen vergoedingen schuldig aan andere CBO's en om die reden is geen sprake van beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere CBO's. De repartitie in 2019 had betrekking op de jaren 2015 tot en met 2018. De boekjaren tot en met 2015 zijn volledig afgesloten.

### 3.5 AFHANDELING JURIDISCHE PROCEDURES

#### 3.5.1. CLAIM TEGEN DE NEDERLANDSE STAAT

Op 7 maart 2018 heeft SEKAM, als organisatie die de belangen behartigt van de Nederlandse film- en televisieproducenten, een procedure aangespannen tegen de Nederlandse Staat. SEKAM heeft de Staat (het Ministerie van Justitie en Veiligheid) aansprakelijk gesteld voor schade die producenten hebben geleden door niet te voorzien

in een toereikend wettelijk handhavingskader tegen het vervaardigen van reproducties uit illegale bron, geen adequate (handavings)maatregelen te treffen tegen illegaal downloaden en door uitlatingen van opeenvolgende bewindslieden dat illegaal downloaden in Nederland was toegestaan.

De Rechtbank Den Haag heeft op 5 september 2018 geoordeeld dat het verwijt van SEKAM - dat het handhavingskader en de handhaving van de Nederlandse Staat ontoereikend is geweest – geen doel trof. De rechtbank oordeelde echter dat de Staat jegens producenten wel aansprakelijk is voor (niet nader gekwantificeerde) schade als gevolg van uitlatingen voor medio 2014 van de toenmalige Staatssecretaris van Justitie in het publieke domein en de media.

De Staat heeft hoger beroep aangetekend tegen dit onderdeel van het vonnis, om antwoord te krijgen op principiële rechtsvragen, en omdat het vonnis van de Rechtbank voor meer partijen betekenis kan hebben dan alleen voor SEKAM. Dit hoger beroep zal naar verwachting in 2020 worden aangebracht. SEKAM zal zich refereren aan het oordeel van de rechter over dit onderdeel van het hoger beroep van de Staat.

Op overige onderdelen is in 2019 een schikking getroffen tussen beide partijen. Zij geven de voorkeur aan verder overleg met elkaar boven procederen tegen elkaar. De Staat vergoedt deels de proceskosten van Sekam. Minister Dekker (Rechtsbescherming) zal SEKAM c.s. in 2020 ontvangen om over handhavingsmaatregelen in relatie tot het auteursrecht te spreken. Met de beroepsverenigingen van producenten NCP en NAPA zal SEKAM zich ook in de toekomst hard maken voor strenge en actieve handhaving door de Staat van het verbod op illegaal up- en downloaden.

### **3.5.2. CLAIM RESERVE AGICOA**

SEKAM heeft in 2017 een procedure aanhangig gemaakt tegen AGICOA in verband met de afwikkeling van de vaststellingsovereenkomst die in 2012 is gesloten toen partijen besloten om de samenwerking te beëindigen. In de vaststellingsovereenkomst staat dat SEKAM haar rechtmatige aandeel op de General Reserve van AGICOA zou behouden en hier aanspraak op kan maken indien AGICOA zou besluiten tot uitkering van (een deel van) de General Reserve. SEKAM is er volgens de rechtbank niet in geslaagd het gevraagde bewijs te leveren dat deze aanspraak zou moeten worden bepaald per de datum van de vaststellingsovereenkomst (2012) in plaats van per de datum van uitkering. Om die reden heeft de rechtbank de vordering op AGICOA afgewezen en SEKAM is veroordeeld in de proceskosten tot een bedrag van €19.475.

## **4 FINANCIËLE ASPECTEN**

### **4.1 BEGROTING EN KOSTENINHOUDING**

Het toegepaste percentage beheerskosten en andere inhoudingen over de geïncasseerde vergoedingen was in 2019 respectievelijk 7,5 % en 0%. Het kostenpercentage van SEKAM als percentage van de inning over het jaar 2019 is met 5,4 % ruim beneden het wettelijke percentage van 15% uitgekomen. Het bestuur zet zich in om het percentage ook in 2020 ruim beneden het wettelijk niveau te houden.

Het bestuur van SEKAM is kritisch op haar uitgaven en toetst deze op noodzakelijkheid. Het bestuur spant zich in om de kosten tot een minimumniveau te beperken. Zoals beschreven in paragraaf 3.4 heeft het bestuur lopende juridische procedures afgehandeld. Het bestuur van SEKAM voorziet de komende jaren geen substantiële aanpassingen in de financiering van bedrijfsactiviteiten en heeft daarnaast geen investeringen gepland.

## 4.2 REPARTITIESCHULD EN KOSTENINHOUDING

Het niveau van de repartitie was in 2019 bijna €300k hoger dan het jaar ervoor. Per saldo is er €2,9 mln. uitgekeerd aan rechthebbenden. Samen met de geïncasseerde gelden ter hoogte van €2,9 mln. en de mutatie van de post Crediteuren is de repartitieschuld toegenomen tot een bedrag van €0,3 mln. In 2019 zijn de in 2018 vrijgevallen reservegelden (€506k) uitgekeerd aan rechthebbenden. SEKAM maakt voor de repartitie gebruik van het Servicebureau Filmrechten (SBF). Het bestuur van SEKAM heeft als doelstelling de te reparteren gelden zo effectief en efficiënt mogelijk aan de aangeslotenen uit te keren.

## 4.3 SOLVABILITEIT EN LIQUIDITEIT

SEKAM hanteert de current ratio (vlottende activa te delen door het kort vreemd vermogen) als methode om de solvabiliteit en liquiditeit te beoordelen. De current ratio kwam net als in 2018 uit op 1,1. SEKAM is gezien de hoogte van de ratio goed in staat om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen.

## 4.4 KASSTROMEN

De netto mutatie in de kasstroom (en daarmee de afname van de liquide middelen) was in 2019 -€0,1 mln. De mutatie als gevolg van de inning en repartitie kwam uit op €0,05 mln. en de mutatie uit de bedrijfsvoering (de afname van de kortlopende schulden en vorderingen) was -€0,15 mln.

## 4.5 KERNCIJFERS

SEKAM kent slechts één rechtencategorie, namelijk de Kabelgelden. De jaarrekening en bovenstaande kerncijfers zijn dan ook alleen gerelateerd aan deze separate rechtencategorie. In 2019 zijn de bedrijfslasten fors gedaald. De lagere kosten zijn het gevolg van het beëindigen van de procedure tegen de Nederlandse Staat in verband met illegaal downloaden. Dit leidde tot een daling van juridische kosten.

	2019	2018	2017	2016	2015
Rechtenopbrengsten	€ 2.923	€ 2.640	€ 1.839	€ 853	€ 1.277
Repartitie / uitkeringen	-€ 2.878	-€ 2.945	-€ 462	-€ 1.592	-€ 4.420
Som der bedrijfslasten	€ 159	€ 305	€ 250	€ 195	€ 130
Toegepaste kosten inhouding	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%
Beheerskosten (bruto) in % van de totale rechtenopbrengsten	5,4%	11,6%	13,6%	22,9%	10,1%
Beheerskosten (bruto) in % van de totaal uitgekeerde rechtenopbrengsten	5,2%	9,4%	35,1%	10,9%	2,9%

## 5 RISICO'S

Onder punt 3 zijn actuele ontwikkelingen geschetst. Het bestuur volgt alle ontwikkelingen en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie.

### Strategische risico's

Het bestuur van SEKAM blijft de ontwikkelingen ten aanzien van collectieve beheersorganisaties en meer algemeen ten aanzien van auteursrechtelijke vergoedingen in binnen- en buitenland nauwgezet volgen en probeert waar

mogelijk sturing te geven in het belang van de aangeslotenen. Het bestuur heeft contact met het ministerie van Justitie en Veiligheid over de implementatie van de Auteursrechtlijn (2019/790). Vooralsnog voorziet het bestuur geen grote gevolgen voor SEKAM als gevolg van deze te implementeren wetgeving.

### **Financiële risico's**

SEKAM heeft een zogenaamde continuïteitsreserve, die de afwikkeling van haar verplichtingen moet waarborgen in het scenario dat geen gelden ter doorbetaling worden ontvangen. Middels deze reserve is SEKAM in staat de afwikkeling van de lopende repartitieschuld te realiseren. SEKAM heeft in 2018 de continuïteitsreserve verlaagd met €256k tot €200k in verband met de structureel lagere bedrijfslasten.

Zoals opgemerkt in paragraaf 3.2, hebben in aanvulling op reguliere bestuursvergaderingen aparte studiesessies plaatsgevonden over fraudebeheersing onder leiding van EY. Het bestuur is niet bekend met enige vorm van fraude. Het bestuur volgt in het bijzonder relevante ontwikkelingen met betrekking tot retransmissie en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie. Meer algemeen geldt dat er sprake is van een doorstroom van vergoedingen. Op enig moment komen gelden binnen (inning van vergoedingen) en deze gelden worden onder inhouding van een percentage ter dekking van kosten doorbetaald aan de rechthebbenden (repartitie van gelden). De jaarrekening laat derhalve alleen de geldstromen zien die daadwerkelijk ontvangen zijn.

Beschreven ontwikkelingen bieden perspectief en de voortdurende collectie van gelden en de continuïteitsreserve geven het bestuur vertrouwen dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van going concern.

### **Operationele risico's**

SEKAM onderkent een aantal operationele risico's bij het repareren van de auteursrechtelijke vergoedingen. Teneinde deze risico's te minimaliseren worden er (aanvullende) interne beheersingsmaatregelen gehanteerd bij Stichting Servicebureau Filmrechten. Aanvullende maatregelen zien toe op voldoende functiescheiding bij o.m. het muteren van (financiële) stamgegevens.

### **Financiële verslaggevingsrisico's**

Op grond van de Wet op Toezicht Collectieve beheersorganisaties dient SEKAM te voldoen aan Wet Normering Topinkomens. Vanwege de complexiteit van de regelgeving onderkennen wij het risico dat er een onjuiste toelichting en/of terugbetalingsverplichting van de beloning van topfunctionarissen is.

### **Wet- en regelgeving risico's**

Zoals geconstateerd in paragraaf 2.2, valt SEKAM onder het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht"). Uit de Wet Toezicht volgt dat SEKAM een transparantierslag dient op te stellen en te publiceren. Via de Wet Toezicht is de Wet Normering Topinkomens analoog van toepassing verklaard op de bezoldiging van bestuurders van een collectieve beheersorganisatie. De complexiteit van de regelgeving brengt het risico met zich mee dat er een onjuiste toelichting wordt gegeven op de beloning van topfunctionarissen

Belangrijk onderdeel van het toetsingskader is het CBO-Keurmerk. SEKAM is gecertificeerd met het CBO-Keurmerk van brancheorganisatie VOI©E. Dit keurmerk voor collectieve beheersorganisaties (CBO's) wordt jaarlijks verleend op advies van een onafhankelijke certificeerder, het Keurmerkinstituut.

## 5.1 RISICOBEREIDHEID

De risicobereidheid van een organisatie geeft uitdrukking aan de aard en omvang van de risico's die een organisatie bereid is aan te gaan bij het realiseren van haar bedrijfsdoelstellingen. De risico bereidheid van SEKAM kan als volgt worden omschreven

Risico's	Maatregelen	Risicobereidheid Laag Gemiddeld Hoog
<b>Strategische risico's</b> Relatie met rechthebbenden en vertegenwoordigende organisaties.	SEKAM onderhoudt strategische relaties met rechthebbenden-organisaties in binnen en buitenland.	○
Kwaliteit van dienstverlening door SBF.	SBF zal investeren in trainingen en opleidingen. Vastleggen interne procedures en richtlijnen (AO/IC).	○
<b>Financiële risico's</b> SEKAM int niet alle beschikbare vergoedingen ten behoeve van rechthebbenden.	SEKAM registreert voor de inning van vergoedingen rechten bij buitenlands organisaties en onderhoudt contacten over de voortgang.	○
Exploitatiekortingen als gevolg van teruglopende inning van gelden.	SEKAM heeft een algemene reserve. Eventuele tekorten kunnen worden gedekt met onttrekking aan deze reserve.	○
<b>Operationele risico's</b> Beheersbaarheid van IT applicaties en infrastructuur als gevolg van Outsourcing.	SEKAM heeft een serviceovereenkomst met SBF. SBF heeft een servicelevel agreement met haar belangrijkste leveranciers. SBF hanteert procedures met eisen aan de IT-infrastructuur en gebruikt firewalls en andere beveiligingssystemen. Kwaliteit wordt gemonitord; er wordt geïnvesteerd in IT-optimalisering.	○
<b>Wet- en regelgeving risico's</b> Voldoen aan wet en regelgeving.	SEKAM is gecertificeerd met het CBO-Keurmerk van VOI©E dat jaarlijks wordt verleend door onafhankelijke certificeerder, het Keurmerkinstituut. SEKAM volgt de controle aanwijzingen van het College van Toezicht Auteursrechten.	○

## 5.2 IMPACT VAN DE GEÏDENTIFICEERDE RISICO'S

In bovenstaande tabel zijn de belangrijkste risico's en de gerelateerde risicobereidheid weergegeven. Indien een risico zich daadwerkelijk manifesteert heeft dit impact op de bedrijfsvoering van SEKAM. De impact is als volgt toe te lichten:

- Relatie met rechthebbenden en vertegenwoordigde organisaties: de impact van dit risico is moeilijk te kwantificeren. De grootste impact is het mogelijk wegvallen van de gelden van AGICOA (32% van de inkomsten) en Videma (68% van de inkomsten). Toevoeging van SVVP zal naar verwachting een beperkt percentage van de inkomsten vertegenwoordigen.



- Afhankelijkheid van medewerkers SBF: het gevolg is dat er bij vertrek (of langdurige) ziekte van individuele key medewerkers extra kosten gemaakt dienen te worden ter (ad hoc) vervanging. Deze kosten komen voor rekening van SBF.
- SEKAM int niet alle gelden: dit risico heeft geen impact op SEKAM aangezien SEKAM als agent een percentage inhoudt van de geïncasseerde gelden ter dekking van de gemaakte kosten.
- Exploitatietekorten: de financiële impact is gelijk aan de hoogte van de tekorten.
- Beheersbaarheid van IT: indien dit risico zich voordoet kan er uiteindelijk sprake zijn van een beperkte uitkering van gelden. De mogelijke impact is derhalve discontinuïteit van de repartitie door SBF.
- Voldoen aan wet- en regelgeving: de impact van het niet voldoen aan wet- en regelgeving is financieel niet in een bedrag uit te drukken.

### 5.3 VERBETERINGEN IN HET RISICOMANAGEMENT

Teneinde de risico's voor de bedrijfsvoering te minimaliseren zijn de interne beheersingsmaatregelen bij Stichting Servicebureau Filmrechten verder aangescherpt en worden procesbeschrijvingen voortdurend geactualiseerd.

### 5.4 RISICO IN 2019

Geen van de geïdentificeerde risico's heeft zich in het afgelopen jaar voorgedaan. Er waren geen verstoringen in relaties met rechthebbenden en vertegenwoordigers, er zijn geen medewerkers vertrokken bij SBF, er hebben zich geen noemenswaardige IT-storingen voorgedaan en is er geen sprake geweest van overtredingen van wet- en regelgeving. Ook is er geen negatief resultaat over het boekjaar.

Het bestuur is zich bewust van zijn verantwoordelijkheid voor een adequate en effectieve werking van de interne beheersing binnen SEKAM, ook in relatie tot de uitvoeringsorganisatie SBF.

Teneinde risico's binnen de bedrijfsvoering te minimaliseren is in 2019 het project I&A uitgevoerd en zijn de interne beheersingsmaatregelen bij SBF verder aangescherpt. Deze professionaliseringslag vindt het bestuur passend voor de ontwikkeling die zij beoogt op het gebied van interne beheersing van risico's.

Het bestuur zet deze risicobeheersing- en controlesysteem in als instrument om te waarborgen dat de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen wordt bewaakt, dat de verslaggeving over financiële en niet-financiële informatie betrouwbaar is en dat wet- en regelgeving adequaat wordt nageleefd.

Hoewel geen absolute zekerheid kan worden gegeven, is het bestuur van mening dat de gehanteerde interne risico-beheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen afwijkingen van materieel belang bevat.

## 6 ONTWIKKELINGEN 2020

In 2020 zullen de in 2019 geïncasseerde vergoedingen worden gereparteed. Daarnaast zal ook komend jaar worden ingezet op het maximaliseren van vergoedingen voor rechthebbenden. Voor het jaar 2020 zijn geen grote investeringen gepland. Zoals eerder geschetst is het bestuur van SEKAM zich bewust van de ontwikkelingen ten aanzien van collectieve beheersorganisaties en meer algemeen ten aanzien van auteursrechtelijke vergoedingen. Het bestuur van SEKAM blijft deze ontwikkelingen nauwgezet volgen en probeert waar mogelijk sturing te geven aan deze ontwikkelingen in het belang van de verbonden partijen en hun rechthebbenden.

### 6.1 CORONA CRISIS

SEKAM wordt in het boekjaar 2020 geconfronteerd met de wereldwijde COVID-19 pandemie. Medio februari 2020 is het Coronavirus in heel Europa (waaronder Nederland) doorgedrongen. Om het virus zo goed mogelijk in bedwang te houden heeft de Nederlandse regering maatregelen getroffen. Wereldwijd zijn vergelijkbare maatregelen getroffen. Hoewel de economische gevolgen hiervan ook voor de audiovisuele sector op termijn onzeker zijn, verwacht de stichting geen directe consequenties voor de voortzetting van de activiteiten op korte en lange termijn. Voor zowel 2020 als het eerste halfjaar van 2021 verwacht het bestuur dat de begrote kosteninhouding (gelijk aan 2019 10%) op het geprognosticeerde inningssaldo voldoende is om kostendekkend te zijn. De kosten hebben naar verwachting een gelijk niveau aan 2019 en geven geen aanleiding de begroting aan te passen als gevolg van de impact van COVID-19. De stichting beschikt over een eigen vermogen dat als buffer gebruikt kan worden waarmee gewaarborgd is dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren en lopende verplichtingen kan afwikkelen. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van going concern.

De impact van het coronavirus op het openbare leven en de industrie in de wereld heeft ook een invloed op onze dienstverlening. Hoewel dit naar verwachting geen negatieve impact zal hebben op de financiële prestaties in 2020, kunnen wij vanwege de onzekerheid over de omvang en duur van de coronacrisis de impact op dit moment niet kwantificeren. We blijven onze bedrijfsactiviteiten voortdurend beoordelen en nemen daar waar mogelijk maatregelen. Hierbij besteden wij aandacht aan volgende risico's.

- Gezondheidsrisico: SEKAM heeft geen medewerkers in dienst en derhalve is dit risico niet opportuun. Wel zullen de beperkende maatregelen en de 1,5 meter economie gevolgen hebben voor de samenwerking met andere partijen.
- Marktrisico: De maatregelen die door de overheid in 2020 worden genomen zullen naar verwachting hun weerslag hebben op met name de Videma-inkomsten. Immers, indien bijvoorbeeld cafés langdurig worden gesloten zal dat gevolgen hebben voor de afdracht die de horeca doet aan Videma. SEKAM heeft echter geen marktinformatie hierover en verwachte impact hiervan op de hoogte van het inningssaldo is nog niet duidelijk.
- Kredietrisico: SEKAM ziet een afname in het kredietrisico voor het eerste halfjaar van 2020. Videma heeft in april 2020 in verband met de Coronacrisis een vervroegde uitkering gedaan van de vergoeding voor doorgifte teneinde de liquiditeitspositie van rechthebbenden waar mogelijk te versterken. Voor de lange termijn tot en met het eerste halfjaar van 2021 voorziet het bestuur een gelijkblijvend risico.
- Liquiditeitsrisico: het liquiditeitsrisico van SEKAM is beperkt gezien het omvang van de vrij opvraagbare liquide middelen. De eerder genoemde current ratio komt uit op 1,1, hieruit blijkt dat de organisatie goed in staat om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. Het bestuur van SEKAM gaat deze uitdaging vol vertrouwen aan en zal ook in deze situatie de belangen van de rechthebbenden zo goed mogelijk behartigen.

Amsterdam, 25 juni 2020

Het Bestuur,

**G. Ylstra**

*Voorzitter*

**A. Landsmeer**

*Penningmeester*

**P. de Man**

*Secretaris*

Mevrouw Ylstra, voorgedragen door NAPA, voorzitter per 23 januari 2020 (voorheen secretaris), tevens bestuurslid/secretaris van SEKAM Video, SBF en CFAP, bestuurslid Abraham Tuschinski Fonds, bestuurslid PCMI, bestuurslid Brein, bestuurslid Cinema Delicatessen en voorzitter Binger Filmclub en lid Federatieraad Auteursrechtenbelangen.

De heer Landsmeer voorgedragen door NCP, penningmeester en DB a.i., directeur NCP, tevens bestuurslid/penningmeester Sekam Video en CFAP, bestuurslid SBF, bestuurslid RoDAP, bestuurslid Videma, bestuurslid PCMI, bestuurslid Federatie Auteursrechtenbelangen en Lid Commissie Rechthebbenden Videma.

De heer de Man, voorgedragen door NCP, secretaris, tevens bestuurslid StOPnl, voorzitter SEKAM Video, voorzitter CFAP, voorzitter SBF en lid Commissie van Bezwaar van het Keurmerk Nederlandse Streekomroepen en bestuurslid VOI©E.

**KERNCIJFERS****BEDRAGEN IN EURO'S****MUTATIE RECHTENOPBRENGSTEN****RECHTENOPBRENGSTEN/LICENTIE INKOMSTEN**

Nederlands gebruik	
CBO's Nederland	1.680.410
Buitenlands gebruik	
CBO's Buitenland	1.242.937
<b>Subtotaal</b>	<b>2.923.347</b>

**REPARTITIE/UITKERINGEN**

Rechthebbenden	-2.877.531
CBO's Nederland	
Agenten Buitenland	
Toevoeging SoCu-fonds	
Bijdrage beroepsorganisaties	
<b>Subtotaal</b>	<b>-2.877.531</b>

**Totaal mutatie rechtenopbrengsten** -93.678

**TE VERDELEN RECHTENOPBRENGSTEN/LICENTIE INKOMSTEN**

Te verdelen rechtenopbrengsten/licentie-inkomsten einde boekjaar	2.630.324
--	-----------

**EXPLOITATIEREKENING**

Netto kosteninhouding	139.494
Subsidie opbrengsten	-80.003
Opbrengsten procedure staat	100.000
Beheerskosten	-159.491

**EXPLOITATIERESULTAAT** 0

Financiële baten en lasten	0
----------------------------	---

**RESULTAAT (VOOR BELASTINGEN)** 0

**KENGETALLEN**

Toegepaste kosteninhouding	7,5%
Beheerskosten (bruto) in % van de totale rechtenopbrengsten	5,5%
Beheerskosten (bruto) in % van de totaal uitgekeerde rechtenopbrengsten	5,4%
Jaarmutatie bedrijfslasten/beheerskosten	-44,7%
Percentage afgeleide consumentenprijsindex	2,63%
Aantal aangeslotenen	1.567
Aantal aangeslotenen met gereparteerde gelden	549
Aantal gefactureerde gebruikers	-
Aantal werknemers in fte	-

BALANS PER 31 DECEMBER 2019  
(na voorstel resultaatbestemming)

BEDRAGEN IN EURO'S

ACTIVA

	2019	2018
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
VORDERINGEN (1)	373.074	223.484
LIQUIDE MIDDELEN (2)	2.705.806	2.812.892
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>3.078.880</b>	<b>3.036.376</b>

PASSIVA

	2019	2018
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
EIGEN VERMOGEN (3)	200.000	200.000
GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING (4)	120.000	120.000
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
VERPLICHTING TER ZAKE VAN DOORBETALING (5)	2.630.324	2.338.747
OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN (6)	128.556	377.629
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>3.078.880</b>	<b>3.036.376</b>

BEDRAGEN IN EURO'S

	2019	2019	2018
	Realisatie	Budget	Realisatie
<b>NETTO KOSTENINHOUDING (7)</b>	<b>139.494</b>	<b>157.500</b>	<b>191.254</b>
<b>SUBSIDIE (8)</b>	<b>-80.003</b>	<b>-</b>	<b>113.429</b>
<b>OPBRENGSTEN PROCEDURE STAAT (8)</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BIJDRAGE SERVICEBUREAU FILMRECHTEN (9)	48.641	47.008	44.266
ACCOUNTANTS- EN JURIDISCHE ADVIESKOSTEN	28.872	40.000	87.160
(JURIDISCHE) KOSTEN PROCEDURE STAAT (8)	19.997	-	113.429
KANTOORKOSTEN	10.016	15.858	16.773
OVERIGE KOSTEN (10)	51.966	54.964	43.558
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>159.491</b>	<b>157.830</b>	<b>305.186</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>0</b>	<b>-330</b>	<b>-503</b>
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (11)	0	330	503
<b>RESULTAAT VOOR BESTEMMING</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

BEDRAGEN IN EURO'S

	2019	2018
	Realisatie	Realisatie
NETTO GEÏNDE VERGOEDINGEN	2.923.347	2.640.326
REPARTITIE / VERDELING	-2.877.531	-2.944.573
<b>KASSTROOM UIT INNING EN VERDELING</b>	<b>45.816</b>	<b>-304.247</b>
NETTO KOSTENINHOUDING	159.491	304.684
OVERIGE BATEN	-	-
FINANCIEEL RESULTAAT	503	1.116
TOTAAL BEDRIJFSLASTEN	-159.491	-305.186
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>503</b>	<b>613</b>
MUTATIE OVERIGE VORDERINGEN	-149.840	-187.200
MUTATIE OVERIGE SCHULDEN	-3.566	-399.481
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSVOERING</b>	<b>-153.405</b>	<b>-586.681</b>
	-	-
<b>KASSTROOM UIT BELEGGINGEN</b>		
	-	-
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	-	-
	-	-
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b>-107.086</b>	<b>-890.314</b>
LIQUIDE MIDDELEN 1 JANUARI	2.812.892	3.703.207
LIQUIDE MIDDELEN 31 DECEMBER	2.705.806	2.812.892
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>-107.086</b>	<b>-890.314</b>

## ALGEMEEN | KVK 41205320

De stichting heeft haar jaarrekening opgesteld overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Op de in de exploitatierekening opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## AARD VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Stichting SEKAM is opgericht op 13 februari 1985. Stichting SEKAM int de vergoedingen die kabelexploitanten in het buitenland betalen voor de rechten op de doorgegeven films en tv-programma's en betaalt deze vervolgens door aan de producenten van die filmwerken. SEKAM int namens de bij haar aangesloten rechthebbenden kabelvergoedingen uit het buitenland via AGICOA en vergoedingen voor Groepstelevisie en Gesloten Netwerk via Videma. SEKAM int en reparteert deze vergoeding op basis van een overdracht van rechten en voor zover van toepassing op basis van een last en volmacht aan SEKAM. Het bestuur van SEKAM gaat ervan uit dat tenminste 95% van de rechthebbenden zich heeft aangesloten bij SEKAM maar dit betreft een schatting en kan niet met zekerheid worden vastgesteld. Het totaal aan rechthebbenden is voor SEKAM niet vast te stellen. SEKAM heeft de representativiteit intern getoetst aan de hand van het percentage van de repartitie dat wordt uitgekeerd aan rechthebbenden. De NCP en NAPA hebben bestuurders voorgedragen in het bestuur en de leden zijn als rechthebbenden aangesloten bij SEKAM.

## SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De belangrijkste schattingen die zijn gedaan betreffen variabelen die zijn gehanteerd bij het vaststellen van de nog te realiseren kostendekking. Tot en met uitzendjaar 2012 hield Stichting SEKAM een reservering van 10% aan voor naclaims. Voor latere jaren is deze reservering niet opportuun omdat naclaims worden ingediend bij de CBO's waar SEKAM vergoedingen int, respectievelijk AGICOA en Videma. Voor de nog te realiseren kosteninhouding wordt aangenomen dat de door SBF in 2019 in rekening gebrachte servicebijdrage betrekking heeft op een aantal activiteiten die tot toekomstige opbrengsten zullen leiden. Voor SEKAM heeft een relatief groter deel (50%) van de kosten van databeheer en inning betrekking op toekomstige inkomsten. De belangrijkste inkomsten van SEKAM zijn de buitenlandse vergoedingen. Over het algemeen is de termijn tussen realisatie van kosten en de ontvangst van vergoedingen daarvan langer. Een deel van de vergoedingen worden naar verwachting geïncasseerd in latere jaren (2019 (75%) en 2019/2020 (25%)). Het op orde brengen van claimregistraties bij buitenlandse organisaties is daarbij een belangrijke voorwaarde.

## SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.



## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De Stichting heeft geen derivaten.

## VORDERINGEN

De vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig rekening houdend met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

## LIQUIDE MIDDELEN

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en worden aangewend ter financiering van de repartities, overige kosten en uitgaven.

## CLASSIFICATIE EIGEN VERMOGEN EN VREEMD VERMOGEN

Een financieel instrument of de afzonderlijke componenten van het instrument worden in de jaarrekening geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

## CONTINUÏTEITSRESERVE

Deze continuïteitsreserve heeft betrekking op het voor bepaalde doeleinden gereserveerde eigen vermogen. Met de continuïteitsreserve is gewaarborgd dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren en lopende verplichtingen kan afwikkelen. De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

## VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd indien de Stichting op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

## VERPLICHTING EN GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING

Het repartitiereglement bevat bepalingen inhoudende de wijze waarop de verdeling en de betaling van de door de stichting uit hoofde van auteursrecht ontvangen gelden aan producenten en andere belanghebbenden wordt geregeld. Het totaal van de door SEKAM ontvangen gelden komt ingevolge de uitoefening van de exploitatieovereenkomst toe aan rechthebbenden. Bij de distributie van gelden aan de rechthebbenden wordt het repartitiereglement in acht genomen. De actualiteit en bruikbaarheid van het repartitiereglement worden eens in de drie jaar getoetst door het bestuur. Het repartitiereglement is in 2016 formeel getoetst en geëvalueerd binnen bestuursvergaderingen. Het proces heeft geleid tot een nieuw repartitiereglement wat door het bestuur en het CvTA is vastgesteld in 2017.

Het repartitiereglement is in 2019 opnieuw formeel getoetst en geëvalueerd binnen bestuursvergaderingen. Dit heeft niet geleid tot verandering van het repartitiereglement. In 2020 zal een vervolg worden gegeven aan de evaluatie. De te verdelen gelden bestaan uit nog te verdelen gelden die betrekking hebben op een specifiek inningsjaar. Bedragen in verband met (film)auteursrechten c.q. aan rechthebbenden te repareren rechtengelden worden opgenomen als verplichting ter zake van doorbetaling op het moment van ontvangst van derden. Indien het Bestuur dit nodig acht, kan zij op grond van artikel 3 van het repartitiereglement besluiten met het oog op algemene risico's een algemene reserve aan houden en/of deze te verhogen of te verlagen. Deze algemene reserve wordt in de jaarrekening verantwoord onder gereserveerde gelden ter zake van doorbetaling. De gereserveerde gelden ter doorbetaling komen zonder nadere bestemming geheel toe aan rechthebbenden.

## NOG TE REALISEREN KOSTENDEKKING

De nog te realiseren kostendekking betreft de nog te ontvangen bijdrage ter dekking van enkele werkzaamheden in het afgelopen boekjaar. De verrichte diensten van het Servicebureau hebben voor een deel betrekking op werkzaamheden die in de toekomst nog tot een kosteninhouding leiden. Deze nog te ontvangen baten betreffen vergoedingen op werken die in het boekjaar zijn uitgezonden maar pas in latere jaren worden uitgekeerd. Deze bate wordt toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking heeft en is in de balans opgenomen als nog te realiseren kostendekking.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

## OVERIGE ACTIVA EN PASSIVA

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## OMZET EN RESULTAAT

De opbrengsten worden verantwoord ter hoogte van de verantwoorde kosten. Een en ander in overeenstemming met het repartitiereglement. Het verschil tussen de ingehouden vergoeding en de daadwerkelijke kosten wordt direct gemuteerd ten gunste van het saldo ter doorbetaling. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De werkzaamheden van SEKAM kunnen plaatsvinden in een ander jaar dan het inningsjaar. Zie hiervoor de paragraaf Nog te realiseren kostendekking.

## GEAMORTISEERDE KOSTPRIJS

Het bedrag waarvoor financiële activa of verplichtingen bij eerste verwerking worden gewaardeerd minus aflossingen, plus of minus de cumulatieve afschrijving, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode voor het verschil tussen het oorspronkelijke bedrag en het bedrag op de vervaldatum, en minus bijzondere waardeverminderingen of niet ontvangen bedragen.

## INGEHOUDEN KOSTENDEKKING

Over de in een boekjaar ontvangen en te repareren rechtengelden wordt een percentage kostendekking als opbrengst voor de stichting verantwoord. Op grond van artikel 3 van het repartitiereglement zullen de kosten van beheer niet méér bedragen dan 15% van het inningsaldo. De hoogte van de kostendeckingspercentage wordt door het bestuur vastgesteld en bedraagt gedurende het boekjaar 7,5%. De kosteninhouding wordt verantwoord bij ontvangst omdat het bedrag van de te repareren rechtengelden op dat moment op betrouwbare wijze kan worden bepaald. De beheerskosten als percentage van de totale rechtenopbrengsten komen in 2019 uit op 5,4%. Het verschil tussen de ingehouden vergoeding en de daadwerkelijke kosten wordt direct gemuteerd ten laste van het saldo ter doorbetaling. Op grond van Artikel 3 van het repartitiereglement worden de beheerskosten in mindering gebracht op het inningsaldo ter dekking van de kosten van SEKAM. Indien de kosten van beheer door het bestuur op een hoger bedrag zijn vastgesteld dan de daadwerkelijk in het boekjaar gemaakte kosten wordt het resterende bedrag toegevoegd aan het verdelingsaldo van het boekjaar.

## KOSTEN ALGEMEEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

## RENTE

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en in de balans de amortisatiewaarde van de schuld. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden. Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

## BIJDRAGE SERVICEBUREAU FILMRECHTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en daarnaast wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De financiële baten en lasten betreffen de op het boekjaar betrekking hebbende van derden ontvangen respectievelijk aan derden betaalde interest.

## VENNOOTSCHAPSBELASTING

De Belastingdienst heeft in een brief van 20 december 2004 geoordeeld dat Stichting SEKAM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Derhalve is geen vennootschapsbelasting berekend in de jaarrekening.

## CONTINUÏTEIT

Het bestuur volgt alle ontwikkelingen en zal waar nodig intern en extern anticiperen op de gevolgen daarvan voor de organisatie. Evenwel geven de voortdurende collectie van kabelgelden uit het buitenland en de continuïteitsreserve het bestuur vertrouwen dat de organisatie ook de komende 12 maanden vanaf opmaken en vaststellen van de jaarrekening in continuïteit kan opereren. Derhalve is de jaarrekening ook opgesteld onder deze continuïteitsveronderstelling. Middels haar reserve is SEKAM in staat de volledige afwikkeling van de lopende repartitieschuld te realiseren. Hoewel de financiële impact van de uitbraak van het coronavirus ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening nog niet volledig duidelijk is (zie ook hetgeen hieromtrent is toegelicht onder de toelichting van gebeurtenissen na balansdatum), zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

## GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens een benadering van de indirecte methode. Op grond van Titel 9 BW2 is Sekam niet verplicht tot het opstellen van een kasstroomoverzicht. Bij de inrichting van het kasstroomoverzicht hebben wij derhalve rekening gehouden met de door VOI©E, de branchevereniging van collectieve beheersorganisaties voor auteurs en naburige rechten, voorgeschreven indeling.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### BEDRAGEN IN EURO'S

#### 1. VORDERINGEN

	2019	2018
DEBITEUREN	253	-
NOG TE ONTVANGEN RENTE	0	503
OVERIGE VORDERINGEN	10.850	5.773
VOORUITBETAALDE KOSTEN	1.355	500
OMZETBELASTING	348.367	205.459
NOG TE REALISEREN KOSTENDEKKING	12.250	11.250
	<b>373.074</b>	<b>223.484</b>

De te ontvangen omzetbelasting is in februari 2020 ontvangen. De nog te realiseren kostendekking betreft de nog te ontvangen bijdrage ter dekking van enkele werkzaamheden in het afgelopen boekjaar.

#### 2. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en worden aangewend ter financiering van de repartities, overige kosten en uitgaven.

#### 3. EIGEN VERMOGEN

	2019	2018
CONTINUÏTEITSRESERVE	200.000	200.000
	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

SEKAM heeft een zogenaamde continuïteitsreserve, die de afwikkeling van haar verplichtingen moet waarborgen in het scenario dat geen gelden ter doorbetaling worden ontvangen. Middels deze reserve is SEKAM in staat de afwikkeling van de lopende repartitieschuld te realiseren. SEKAM heeft in 2018 de continuïteitsreserve verlaagd tot €200k in verband met de structureel lagere bedrijfslasten. De vrijgevallen gelden (€256k) zijn in 2019 uitgekeerd aan rechthebbenden naar rato van eerdere uitkeringen.

Het resultaat van boekjaar 2019 is € 0. Het resultaat van boekjaar 2018 was eveneens € 0.

#### 4. GERESERVEERDE GELDEN TER ZAKE VAN DOORBETALING

In 2018 zijn de gereserveerde gelden ter zake van doorbetaling door het bestuur beoordeeld en verlaagd tot €120k. Het bestuur is van mening dat deze reserve op een verantwoord niveau is gebracht. De vrijgevallen gelden (€250k) zijn in 2019 uitgekeerd aan rechthebbenden naar rato van eerdere uitkeringen. In het najaar van 2020 zal het bestuur de reserve en de hoogte daarvan evalueren.

## RESULTAATBESTEMMING

## 5. VERPLICHTING TER ZAKE VAN DOORBETALING

De repartitieschuld bedraagt thans een bedrag van € 2.630.324. Per saldo is er in 2019 een bedrag van € 2.877.531 uitgekeerd aan rechthebbenden. Samen met de geïncasseerde gelden ter hoogte van € 2.923.347 en de herallocatie crediteuren ter hoogte van € 336.772 is de repartitieschuld toegenomen met € 291.577.

SEKAM int met ingang van 2017 voor alle aangeslotenen gelden bij Videma. Enkele individuele, bij SEKAM aangesloten Nederlandse producenten hebben een eigen aansluitovereenkomst met Videma. Per 2017 heeft SEKAM met deze producenten een last en volmacht gesloten op grond waarvan SEKAM de administratieve handelingen verricht voor een producent ten behoeve van zijn Videma-aanspraak. De achtergrond hierbij is dat SEKAM al beschikt over de noodzakelijke gegevens en als dienstverlening aan de Nederlandse producenten ook bereid is de administratieve claimwerkzaamheden bij Videma te verrichten.

SEKAM int namens de bij haar aangesloten rechthebbenden kabelvergoedingen uit het buitenland via AGICOA en vergoedingen voor Groepsvertoning en Doorgifte via Videma. SEKAM int en reparteert deze vergoeding op basis van een overdracht van rechten en voor zover van toepassing op basis van een last en volmacht aan SEKAM. Het door Videma toegepaste percentage beheerskosten en andere inhoudingen over deze vergoedingen was in 2019 respectievelijk 15% en 0%.

SEKAM voert de allocatie van gelden aan specifieke rechthebbenden in beginsel zelf uit. Voor de buitenlandse vergoedingen wordt dit echter door AGICOA gedaan en de Videma gelden worden gealloceerd volgens opgave van Videma. SEKAM maakt voor de repartitie gebruik van het Servicebureau Filmrechten (SBF).

De verplichting ter zake van doorbetaling per 31 december 2019 van € 2,63 miljoen is als volgt nader toe te lichten:

	Kabelgelden België	Videma gelden	Overige landen	Totaal
<b>2016</b>	55	176	3	234
<b>2017</b>	357	-	12	369
<b>2018</b>	448	143	4	595
<b>2019</b>	463	187	782	1.431
<b>Totaal</b>	<b>1.323</b>	<b>506</b>	<b>801</b>	<b>2.630</b>

BEDRAGEN IN EURO'S X 1.000

TOELICHTING OP DE BALANS  
BEDRAGEN IN EURO'S

RECHTENOPBRENGSTEN

REPARTITIE/UITKERINGEN

OVERIGE MUTATIES

INHOUDINGEN

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN RECHTENOPBRENGSTEN

	2019	2018
STAND 1 JANUARI	2.338.747	2.483.133
NEDERLANDS GEBRUIK		
CBO'S NEDERLAND	1.680.410	2.132.903
BUITENLANDS GEBRUIK	-	-
CBO'S BUITENLAND	1.242.937	507.423
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>2.923.347</b>	<b>2.640.326</b>
RECHTHEBBENDEN	-2.877.531	-2.944.573
CBO'S NEDERLAND		
CBO'S BUITENLAND		
TOEVOEGING SoCu-FONDS		
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>-2.877.531</b>	<b>-2.944.573</b>
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>45.816</b>	<b>-304.247</b>
RENTEBATEN TOEKOMEND AAN RECHTHEBBENDEN	-	-
DIVERSE BATEN	-	-
HERALLOCATIE GERESERVEERDE GELDEN TER DOORBETALING	-	250.872
HERALLOCATIE CREDITEUREN	245.760	-91.012
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>245.760</b>	<b>159.860</b>
SALDO EXPLOITATIEREKENING		
TOEVOEGINGEN AAN (BESTEMMING)RESERVES		
NETTO ADMINISTRATIEKOSTEN	-	-
NETTO KOSTENINHOUDING OUDE JAREN		
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SALDO 31 DECEMBER</b>	<b>2.630.324</b>	<b>2.338.747</b>

Aan de hand van de claim en de programmagegevens die Stichting SEKAM van haar aangeslotenen ontvangt dan wel zelf verzamelt, stelt Stichting SEKAM vast welke onafhankelijke productiemaatschappij naar de mening van de Stichting rechthebbende zou kunnen zijn. Nadat de productiemaatschappij bevestigd heeft de rechthebbende te zijn, wordt het geld gerepartieerd. De repartitie in 2019 had betrekking op de jaren 2015 tot en met 2018. De boekjaren tot en met 2015 zijn volledig afgesloten.

Stichting SEKAM keert alle ontvangen rechtengelden uit aan de rechthebbenden volgens het repartitiereglement. Het repartitiereglement is in 2016 formeel getoetst en geëvalueerd binnen bestuursvergaderingen. Het proces heeft geleid tot een nieuw repartitiereglement wat door het bestuur en het CvTA is vastgesteld in 2017.

In het gewijzigde repartitiereglement is verduidelijkt dat SEKAM per uitkeringsmoment geen vergoeding (inclusief rente) van 25 euro of lager uitkeert. Daarnaast is opgenomen dat SEKAM het deel van het verdelingsaldo, dat zij niet binnen een termijn van drie kalenderjaren volgend op het kwartaal van inning heeft kunnen repareren, vijf jaar na inning pro rato uitkeert aan rechthebbenden die in het betreffende verdelingsjaar een vergoeding hebben ontvangen. Verder wordt in het repartitiereglement de naclaimprocedure toegelicht.

Aanspraken jegens Stichting SEKAM terzake van vergoedingen, verjaren na verloop van een termijn van drie kalenderjaren na de aanvang van de dag volgende op die waarop de uitzending van het Filmwerk heeft plaatsgevonden. Stichting SEKAM zal het deel van het Verdelingsaldo, dat zij niet binnen een termijn van drie kalenderjaren heeft kunnen repareren, pro rato uitkeren aan rechthebbenden die in het betreffende verdelingsjaar een vergoeding hebben ontvangen, voor zover redelijkerwijs te traceren in verhouding tot de daarvoor te maken kosten.

Stichting SEKAM claimt bij de Zwitserse organisatie AGICOA rechten voor de doorgifte in België en andere Europese landen van uitgezonden programma's, die geproduceerd zijn door bij de Stichting SEKAM aangesloten onafhankelijke productiemaatschappijen. AGICOA stelt per claim vast hoeveel geld aan welk programma wordt toegekend.

Stichting SEKAM stelt vast welke onafhankelijke productiemaatschappij naar de mening van de Stichting rechthebbende zou kunnen zijn van de programma's waarvoor geld is ontvangen van AGICOA. Op dezelfde wijze claimt en repartieert Stichting SEKAM vergoedingen in verband met Groepsvertoning en Doorgifte die door Stichting Videma worden geïncasseerd.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### BEDRAGEN IN EURO'S

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN

### REGELINGEN

## TOELICHTING OP DE

### EXPLOITATIEREKENING

## 6. OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

	2019	2018
CREDITEUREN	124.986	370.823
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	3.570	6.807
OMZETBELASTING	-	-
	<b>128.556</b>	<b>377.630</b>

## MEERJARIGE VERPLICHTINGEN

SEKAM heeft een serviceovereenkomst met Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF). Deze Overeenkomst is aangegaan op 1 oktober 2012 en is aangegaan voor onbepaalde tijd. De taken die de serviceovereenkomst dekt betreffen het verzorgen van de repartitie van vergoedingen en het up to date houden van het rechthebbenden bestand. Daarnaast verzorgt SBF alle administratieve verplichtingen van SEKAM. SBF stelt alles in het werk om de vergoeding waarop rechthebbenden aanspraak hebben zo transparant, representatief en efficiënt mogelijk uit te keren. Een en ander met inachtneming van de noodzaak om de kosten beperkt te houden. De serviceovereenkomst kent geen vast bedrag en kan van jaar tot jaar verschillen. De besturen besluiten gezamenlijk over de hoogte van de bijdrage uit hoofde van de serviceovereenkomst. Van de omvang van het servicecontract kan geen inschatting worden gemaakt omdat dit afhankelijk is van de (mogelijk) af te nemen dienstverlening welke op haar beurt weer afhankelijk is van de (mogelijk) te ontvangen toekomstige kasstromen. Voor de werkelijke kosten van afgelopen jaar verwijzen wij naar noot 9 in de toelichting.

## 7. INKOMSTEN

	2019	2019	2018
	Realisatie	Budget	Realisatie
KOSTENINHOUDING	138.494	157.500	191.254
NOG TE REALISEREN KOSTENINHOUDING	1.000	-	-
<b>NETTO KOSTENINHOUDING</b>	<b>139.494</b>	<b>157.500</b>	<b>191.254</b>

De netto kosteninhouding bestaat uit een inhouding op de van AGICOA en VIDEMA ontvangen vergoedingen. Het inhoudingspercentage wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur en bedraagt voor 2019 7,5% (2018: 7,5%). Jaarlijks kan een tekort of overschot ontstaan als gevolg van het toegepaste inhoudingspercentage. Het eventueel tekort of overschot wordt onttrokken/toegevoegd aan de verplichting ter zake van doorbetaling.

## 8. SUBSIDIE EN KOSTEN PROCEDURE STAAT

	2019	2018	2017
SUBSIDIE	-80.003	113.429	71.149
OPBRENGSTEN PROCEDURE STAAT	100.000	-	-
JURIDISCHE KOSTEN PROCEDURE STAAT	19.997	113.429	71.149

SEKAM en de Staat hebben in 2019 op onderdelen een schikking getroffen in de procedure in verband met illegaal downloaden. Zij geven de voorkeur aan verder overleg met elkaar boven procederen tegen elkaar. De Staat vergoedt deels de proceskosten van Sekam. SEKAM heeft de van de Staat ontvangen vergoeding na betaling van een vergoeding voor proceskosten van €10k aan de door SEKAM vertegenwoordigde producent Klaas de Jonge terugbetaald aan CFAP.

## 9. BIJDRAGE AAN STICHTING SERVICEBUREAU FILMRECHTEN

	2019	2019	2018
	Realisatie	Budget	Realisatie
BIJDRAGE AAN SERVICEBUREAU FILMRECHTEN	48.641	47.008	44.266

Onder deze post wordt de bijdrage verantwoord uit hoofde van de serviceovereenkomst tussen Stichting SEKAM en Stichting Servicebureau Filmrechten.

## 10 OVERIGE KOSTEN

In 2019 zijn de bedrijfslasten met 45% fors gedaald ten opzichte van 2018. De lagere kosten zijn het gevolg van het beëindigen van de procedure tegen de Nederlandse Staat in verband met illegaal downloaden. Dit leidde tot een daling van juridische kosten. Het kostenpercentage van SEKAM over het jaar 2019 is met 5,4% ruim beneden het wettelijke percentage van 15% uitgekomen. Het bestuur heeft zich ten doel gesteld om het percentage ook voor 2020 beneden het wettelijk niveau van 15% te houden en spant zich in om de kosten tot het minimumniveau te beperken.

## WNT-VERANTWOORDING 2019 SEKAM

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op SEKAM van toepassing zijnde regelgeving: het wettelijk toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ("Wet Toezicht").

Het bezoldigingsmaximum in 2019 voor SEKAM is € 194.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van de bestuursfunctie, waarbij voor de berekening de omvang van de bestuursfunctie nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. De vergoeding blijft beneden de in de WNT vastgestelde bezoldigingsnorm.

GEGEVENS 2019	Dhr. W. Zijlstra Voorzitter	Dhr. P. de Man Bestuurslid	Mevr. G. Ylstra Bestuurslid
Functie			
Duur functievervulling in 2019 van	01-01-2019	01-01-2019	01-01-2019
Duur functievervulling in 2019 tot en met	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
Omvang functievervulling (in fte)	*	*	*
Fictieve dienstbetrekking?	nee	nee	nee
Individueel WNT-maximum	29.100	19.400	19.400
<b>BEZOLDIGING</b>			
Beloning + Belastbare onkostenvergoeding	7.057	10.557	7.057
Beloning betaalbaar op termijn	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	7.057	10.557	7.057
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	7.057	10.557	7.057
	<i>geen overschrijding</i>	<i>geen overschrijding</i>	<i>geen overschrijding</i>

GEGEVENS 2018	Dhr. W. Zijlstra Voorzitter	Mevr. G. Ylstra Bestuurslid
Functie		
Duur functievervulling in 2018 van	10-12-2018	01-03-18 / 24-04-18
Duur functievervulling in 2018 tot en met	31-12-2018	28-08-18 / 31-12-18
Omvang functievervulling (in fte)	*	*
Fictieve dienstbetrekking?	nee	nee
Individueel WNT-maximum	1.709	9.372
<b>BEZOLDIGING</b>		
Beloning + Belastbare onkostenvergoeding	500	3.000
Beloning betaalbaar op termijn	-	-
<b>Subtotaal</b>	500	3.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	500	3.000
	<i>geen overschrijding</i>	<i>geen overschrijding</i>

\* Met het oog op de praktische toepassing van het toezicht en teneinde de administratieve last bij CBO's te verminderen, specifiek met betrekking tot de deeltijdfactor bij bestuurders gaat het CvTA uit van de volgende beleidsregel. Ten aanzien van bestuurders die een bezoldiging ontvangen die gelijk of lager is dan de bezoldiging zoals die geldt voor toezichthouders, hanteert het College een vermoeden dat de ureninzet van deze bestuurders zodanig is dat de maximale bezoldiging van de WNT (ad € 194.000 in 2019) niet wordt overschreden bij toepassing van de deeltijdfactor. Uit oogpunt van redelijkheid en efficiency hoeft de betreffende CBO in een dergelijk geval met betrekking tot deze bestuurders geen urenadministratie te voeren. Als gevolg van vorenstaande is voor (tijdelijke/ nieuwe) bestuurders welke in 2019 1 t/m 12 kalendermaanden hun functie als bestuurders vervullen/hebben vervuld verantwoording van een maximum uurtarief in het kalenderjaar tevens niet mogelijk.

**GEGEVENS 2019**

Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01-01-2019 / 31-05-2019
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,1
Dienstbetrekking?	nee

**BEZOLDIGING**

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	5.779
Beloningen betaalbaar op termijn	5.779

**Subtotaal**

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	7.103
---	-------

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag -

Totale bezoldiging	5.779
--------------------	-------

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan N.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling N.v.t.

**GEGEVENS 2018**

Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01-01-2018 / 31-12-2018
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,1

**BEZOLDIGING**

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	11.964
Beloningen betaalbaar op termijn	-
Subtotaal	11.964

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.115
---	--------

<b>Totale bezoldiging</b>	11.964
---------------------------	--------

P.A.EVERSDIJK

P.A.EVERSDIJK

## 11. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2019	2019	2018
	Realisatie	Budget	Realisatie
RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN	0	330	503

### PERSONEELSLEDEN

De stichting heeft net als vorig jaar geen personeel in dienst.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen op de wereldwijde economie. De gevolgen van de uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en zijn derhalve niet in de jaarrekening over 2019 verwerkt.

Het bestuur verwacht dat de crisis in 2020 geen impact heeft op de hoogte van de geïnde vergoedingen. Het bestuur zal waar mogelijk sturen op de versnelde uitkeringen van vergoedingen teneinde de liquiditeitspositie van rechthebbenden waar mogelijk te versterken.

Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis zijn de kosten van de rechtspersoon gedurende 2020 tot op heden niet gestegen ten opzichte van hetgeen was begroot. De verwachting is dat de coronacrisis de kosten en daarmee de kosteninhouding van de rechtspersoon ook over de rest van 2020 verder niet zal beïnvloeden.

Dit zal echter mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst. Door de grote onzekerheid is het moeilijk om de verschillende scenario's voor komend jaar in kaart te brengen.

### STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE RESULTAATVERDELING

Het bestuur besluit op grond van artikel 10 (en het artikel 3 van het repartitiereglement) inzake de verdeling van het resultaat.

**StOPnl**

Stichting Onafhankelijke Producenten Nederland

**RoDAP**

Vereniging Rechtenoverleg voor Distributie van Audiovisuele Producties

**SEKAM**

Stichting Exploitatierechten Audiovisueel Materiaal

**NCP (VOORHEEN OTP)**

Nederlandse Content Producenten

**NAPA (VOORHEEN FPN)**

Nederlandse Audiovisuele Producenten Alliantie

**CBO**

Collectieve Beheersorganisatie

**CvTA**

College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten

**SoCu**

Sociaal Cultureel

**CFAP**

Stichting Cultureel Fonds Audiovisuele Producenten (CFAP)

**VOI©E**

Branchevereniging van collectieve beheersorganisaties voor auteurs en naburige rechten

**AGICOA**

Association of International Collective Management of Audiovisual Works

**SVVP**

Stichting Verdeling Videoproducenten





# SEKAM

**BEZOEKADRES**  
OOSTENBURGERVOORSTRAAT 94-96  
AMSTERDAM

**POSTADRES**  
POSTBUS 581 | 1000 AN AMSTERDAM

**TELEFOON**  
+31(0)20 6765 088

**E-MAIL**  
INFO@SEKAM.ORG

**WEB**  
WWW.SEKAM.ORG

**KVK**  
41205320



### 1 Conditie

De machtiging om de controleverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities:

- ▶ Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- ▶ De machtiging heeft betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- ▶ De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- ▶ De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- ▶ De controleverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- ▶ Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de controleverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

### 2 Toelichting op de condities

#### 2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn controleverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: "De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring". "De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur."

#### 2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de controleverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

#### 2.3 Controleverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de controleverklaring betrekking heeft. Deze conditie stoelt op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft. De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

#### 2.4 Gebeurtenissen tussen datum controleverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de controleverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omtrent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van COS 560 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de controleverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn gesignaleerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de controleverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

#### 2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de controleverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde controleverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de controleverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de controleverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

#### 2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De controleverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigerlei door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a. hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is; of
- b. op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk. Bij het opnemen van de jaarrekening en de controleverklaring op internet dient gewaarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. De scheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

#### 2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

#### 2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven controleverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde controleverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een controleverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.